

## PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE SAMEDI 11 JANVIER 2020 ARGENTAN

### ***Début de la séance 9h40***

---

5 Appel Nominal des clubs par la Secrétaire Générale Elisabeth Seiler:

**Présents :** Annexe 1 – Liste des Clubs

Nombre de clubs présents 32

---

6 Approbation du compte rendu de l'Assemblée Générale du 12 Janvier 2019 à Louviers

Le compte rendu est approuvé à l'unanimité par l'assemblée.

---

7 Homologation des décisions prises par le Comité Directeur depuis le 12 Janvier 2019

Approbation du compte rendu de l'Assemblée Générale du 12 Janvier 2019 à Louviers.

---

8 Approbation de l'élection des membres de Nager Normandie

Philippe Briout présente le Club de Ligue

Les membres du Comité Directeur ;

La Présidente : Christine Briout

Secrétaire Général : Alain Poyé

Trésorière : Sandrine Beslon

---

5 Mot d'accueil de la Présidente du Comité de l'Orne

Bonjour à tous et excellente année 2020.

Au-delà des vœux de santé, bonheur partagé et prospérité, je souhaite à chacun :

- La réussite de tous ses projets,
- De l'ambition pour relever de nouveaux défis,
- Le plaisir de travailler ensemble afin d'atteindre au mieux ses objectifs.

Le département de l'Orne, c'est un territoire rural au cœur de la Normandie, un territoire connecté et préservé, une terre propice aux idées fortes et projets innovants à vivre ensemble.



Le Comité de l'Orne de natation, c'est une équipe où écoute, partage et confiance sont au rendez vous.

Le Comité de l'Orne, c'est 700 licenciés répartis dans 5 clubs que je voudrais citer aujourd'hui :

- ALENCON (Nicolas DROUET), L'AIGLE ( Claude JUNIOT), FLERS (Florent GOHIER), MORTAGNE (Cyril PINCHI), ARGENTAN (Yves PELLETIER),

Tous ces athlètes nageurs et poloistes, les dirigeants, officiels et bénévoles oeuvrent tous les jours pour la natation, le sport qui les motive.

Le Comité de l'Orne vous accueille avec plaisir aujourd'hui à ARGENTAN, ville sportive puisque 100 associations sportives existent sur le territoire.

ARGENTAN INTERCOM, la Ville d'ARGENTAN et l'OLYMPIQUE ARGENTAN qui a participé activement à la préparation logistique de cette assemblée et que je remercie, vous proposent maintenant une video de promotion qui révèle la beauté et la richesse de notre territoire.

Je vous remercie et vous souhaite une bonne assemblée.

Martine PELLETIER

Présidente du Comité de l'Orne de natation

Projection d'une vidéo sur Argentan Intercom

---

## 6 Allocution du Président de la Ligue

C'est la troisième assemblée générale lors de laquelle je porte le costume de président de la ligue de Normandie. C'est une joie à chaque fois renouvelée de vous accueillir.

L'année 2019 a vu le décès de Pierre Guerniou, grand dirigeant de notre natation. Il a su être précurseur et lancer la construction de la piscine estivale du Club Nautique Havrais au début des années 60. Son implication l'amena ensuite à présider notre ligue et à prendre des responsabilités à la fédération. Je dédie ce rapport à sa mémoire et à sa famille.

A Louviers, avec mes inquiétudes financières je vous avais confié ma philosophie fédérale et ma volonté de porter haut et fort la réforme de la licence. J'avais alors situé un objectif de 15 000 licences normandes.

Aujourd'hui à Argentan, à l'aurore de la flamme olympique, c'est chose faite. Le recensement 20182019 est arrêté à 15 119 licences. Notre population est donc passée de 13 160 à 15 119 individus, soit une croissance jamais atteinte de 14,89%. C'est bien. Soyez-en remerciés chaleureusement. Mais attention, il faut poursuivre et passer de l'effort solidaire et ponctuel à l'acculturation du système. Un adhérent = un licencié, il n'y a plus d'autres équations. Le cap des 20 000 en Normandie est devant nous, c'est l'objet du prochain mandat.

Les enjeux sont pluriels, le monde bouge. Changements, bouleversements, transformations, ruptures, réorganisations, doivent pas être synonymes de progrès. Le sport évolue à tous les étages. La jeunesse et

sports et le CNDS s'accordent au passé, l'Agence nationale du sport, les Projets sportifs fédéraux, les Plans territoriaux stratégiques se conjuguent au présent et au futur. Saurons nous prendre le bon train ? La question ne se pose pas vraiment. A nous d'être à la hauteur du défi. J'ai confiance en l'avenir. Le meilleur reste à venir. Il faut gagner, gagner et encore gagner, utiliser les remises en cause comme des étapes de construction. Il faut être éveillé, attentif et vigilant.

Cet exercice est celui du changement de notre modèle économique. Souvenez-vous, c'était mon point de désaccord sur la réforme de la licence, mon inquiétude s'est confirmée : + 1 959 licences = - 18 000 €. C'est ennuyeux, mais ce n'est pas grave, à nous de réagir. Nous avons aussi perdu une aide publique de 10 000 € de l'Etat sur le Centre d'Accession et de Formation. La recette des engagements a chuté de plus de 8 000 €. La mise à disposition de Conseillers techniques correspond à 0.3 Equivalents Temps Pleins, il était auparavant de 2 ETP, soit moins 70 000 €. Au cumul, c'est une perte sèche de 100 000 € à 110 000 €.

L'équation budgétaire est limpide.

En terme de dépenses, nous avons des charges de personnel et des charges à caractère général, c'est incompressible. Les compressions ont déjà été faites. Après, ce sont nos actions, les formations de l'ERFAN, le soutien aux structures régionales CAF et Académie pour environ 25 000 €, le collectif Hugues Duboscq pèse 16 000 €, la coupe de France de water-polo et les regroupements 14 000 €, les aides aux clubs 30 000 et les aides aux départements 30 000.

En recettes, nous avons le retour sur nos activités. C'est-à-dire les licences, les formations, les engagements et les aides publiques.

Le défi est notre capacité à maintenir durablement le financement de nos actions. A la développer, sans quoi ce sera l'agonie douce, mais fatale. Pour contrer cela, je plaide la cause auprès de notre fédération, d'un pacte financier équitable et pluriannuel. Nous ne pouvons pas découvrir les règles financières au jour le jour. Nous avons besoin de sérénité pour envisager l'avenir et avoir ainsi une vision sur demain.

Lancée en 2018, la réforme de l'apprentissage et de la formation professionnelle est aussi un sujet majeur. Nouveaux dispositifs de formation, nouveaux circuits de financements, nouveaux acteurs, refonte du système d'apprentissage, notre ERFAN doit s'imprégner progressivement de ce qui est considéré comme une révolution. Nous entrons dans une ère concurrentielle, où les organismes vont être sollicités sur leur capacités à répondre aux besoins d'un secteur en forte croissance.

Le changement concerne notamment le financement de la formation professionnelle et de l'apprentissage. La loi a créé la contribution unique. Le paysage est donc en train de changer radicalement. Une concurrence importante émerge au sein des territoires, les CFA se multiplient, notamment auprès des grandes entreprises. Sauf embellie économique majeure, l'assiette financière à partager ne devrait guère évoluer, alors que le nombre de parts du gâteau va augmenter. Il est vital que l'INFAN crée son CFA et ainsi étaye les réseaux régionaux. Je sais pouvoir compter sur Benoît et sur Maëlle, ils sont concentrés sur ce dossier sensible.

L'été 2019 aura été marqué par le lancement discret de l'opération « Nager dans les campings ». L'objectif était de tester le concept. Fort d'un constat simple, les campings sont dotés de piscines mais ils ne disposent pas de personnels qualifiés. A nous les spécialistes de la natation de concevoir des produits d'animation et de les vendre. L'expérience a eu lieu dans deux établissements en juillet et en août. Elle a tenu toutes ses promesses et généré sa première centaine de licences. Les retours sont excellents. Pour

2020, l'expérience doit passer en mode production. Je suis convaincu par cette idée, son développement peut être exponentiel. Nous allons miser dessus. Il nous faut savoir mettre au point la logistique utile à son développement. Un grand merci à Arvin pour son engagement.

Désormais, la ligue s'est dotée d'un club, j'ai l'honneur d'y être le 4ème licencié. C'est un nouvel outil au service de notre croissance. Nous devons encore grandir. Christine et Alain ont été rejoints par Sandrine pour constituer cette nouvelle association satellite de la ligue.

Le dispositif « J'apprends à nager » a évolué. Désormais la ligue est au cœur de l'action, ainsi nous pouvons décliner notre stratégie. Nous avons constitué un groupe de travail associé sur le sujet, avec la présence de M. Morin de la DRDJSCS. Il en est ressorti la répartition d'une aide aux 74 stages de 75 150 €, contre seulement 17 800 € l'année précédente. C'est un beau progrès, c'est une belle histoire. Dans le même esprit, j'ai eu la chance de piloter la commission fédérale du CNDS.

L'Académie natation est née. Elle a vécu sa première année de manière chaotique. Des problèmes comportementaux individuels sont venus entacher nos efforts. C'est comme ça. Mais cela ne remet pas en cause le bienfondé du projet. Là aussi, il faut avancer. Je sais pouvoir compter sur le coach Mathias et sur l'œil attentif et bienveillant de notre directeur. Nous nous sommes attaché les services du Centre Sportif Normand et de son responsable Marc Collyer. La confiance qu'il nous porte est rassurante. La deuxième saison est lancée et bien lancée. Son recrutement est encourageant. Après un premier trimestre, j'observe des comportements plus conformes à ce que l'on est en droit d'attendre de la part de nageurs voulant s'orienter vers le haut-niveau. Le degré de performance s'est élevé. Il faut maintenant confirmer l'assise sur l'échiquier régional. Un travail institutionnel entre la DRDJSCS et la direction technique nationale est encore nécessaire. Un courrier du 09 octobre dernier de notre président indiquait une possibilité pour l'Académie d'être identifiée au sein du Projet de Performance Fédéral, en tant que partenaire d'accession. Cette option doit être validée par l'agence du sport. Il faut passer des intentions aux actes. L'idée est que l'académie devienne à court terme une antenne du CAF. Il faut maintenant valider et acter.

Le fonctionnement des Equipes Techniques Régionales est insatisfaisant.

La natation course est constituée d'un petit collectif d'entraîneurs passionnés et généreux, regroupés autour de Sébastien Gandelin. Le groupe est ouvert, il doit encore s'étoffer pour mieux anticiper ses projets. L'action majeure est le collectif Hugues Duboscq, il s'est encore rassemblé fin octobre. Quelques sélections n'ont pas été honorés. C'est une erreur grave, une sélection régionale doit par nature être respectée. Les entraîneurs pensant réussir seuls font fausse route, à moyen terme ils disqualifient leurs nageurs. Il convient de jouer collectif et associé.

L'eau libre est en cours de construction, sous la responsabilité d'Eric Touzé une équipe s'est formée. Un circuit régional émerge. La « Drakkar » après maintes péripéties a donné le coup d'envoi de l'AQUA Challenge EDF. Elle a rassemblé sous un soleil de plomb plus de 400 participants. La « Rad'eau libre » est née dans le Cotentin, c'est un bel accouchement, près de 120 nageurs y ont participé. C'est bien pour une première, il faut renouveler. La vieille dame de 55 ans, j'ai nommé le « Tour du Roq », pilotée par la capitaine Touzé, est une beauté incroyable. C'est un joyau dans un écrin. Excusez-moi, je suis amoureux de cette course. Imaginez, au pied du port de Granville, les nageurs s'élancent en pleine mer, direction la tourelle de la Fourchie, puis dans les courants ils filent au travers des vagues de haute mer pour arriver cinq kilomètres plus tard en vainqueurs au plat Gousset. Chers nageurs, Logan et consorts, si vous ne

l'avez encore fait, je vous convie à découvrir un jour cette épreuve atypique. Elle mériterait tellement d'écrire ses lettres de noblesse à l'AQUA challenge EDF 2021.

Le water-polo doit s'intégrer davantage à la belle famille de la natation. C'est une discipline sportive à part entière, elle véhicule les valeurs du sport collectif. La coupe de France des U15 organisée dans un laps de temps record par Granville Water-polo était une magnifique épreuve dont la ligue peut être fière. Sous la houlette de Bertrand Ferré, le polo se développe sur le territoire. Il reste du travail, la coupe de France nous a montré la voie. Pour ce faire, il faut structurer, penser ligue, penser région, penser territoire. J'ai confiance.

Que dire de la natation artistique ? C'est mon échec. Les initiatives individuelles sont dépourvues d'esprit collectif et fédéral. C'est du chacun pour soi, tout ce qui m'horripile. La relation humaine de cet environnement est empreinte de méfiance et de de jalousie. Mais, comme dans toute calamité, il existe une lueur d'espoir. La lumière s'allume, elle nous vient du Havre, elle s'appelle Claire Marie Depauw. Je serai à tes cotés le 16 janvier prochain, pour initier une nouvelle ère de la natation artistique en Normandie. Fini l'intérêt particulier, place à la dynamique collective. Je mise sur ta jeunesse pour réussir.

La natation Maître est une valeur sûre. Pour autant, j'observe une décroissance de la participation aux épreuves régionales. Surement un peu d'usure, nous devons nous renouveler et trouver un second souffle. Heureusement, l'esprit de camaraderie y est toujours présent. Le père Fouras des maîtres, j'ai nommé Frédéric Fauchard, repart d'ici même avec la mission de penser collectivement un plan Maître 2021 dont l'objectif est de redonner des couleurs à la discipline.

Je ne peux pas faire ce bilan sans vous parler des championnats de France Espoirs de Caen. Pas sur le plan sportif car nous avons trébuché sur le chemin du podium. Mais, quelle belle aventure humaine, dans l'esprit le plus pur du sport à la française, j'ai parlé du bénévolat. Nous avons tous donné de notre personne pour réussir. Tout était bénévole, l'accueil, les réceptions, le jury, la chronométrie, le médical, la gestion du village, le traitement des déchets ; et que dire de nos petits ambassadeurs, du partage multigénérationnel ! Je remercie chaleureusement, Corine Olivier dont la générosité n'a d'égal que sa gentillesse, Elisabeth Seiler et son légendaire savoir être, le grand philosophe Mathias Faride, dont je me plais à rappeler la citation « je veux que chaque nageur se souvienne qu'un jour il a participé aux championnats de France à CAEN ». J'y ajoute Caen la mer et la ville de Caen, dont le maire a su nous ouvrir les portes du stade nautique Eugène Maës, un bel exemple pour tous les candidats maires aux futures élections municipales.

Sincèrement, si tous nos élus étaient comme ça, la vie du président de la ligue serait plus belle. Il ne serait plus obligé de faire l'aumône pour obtenir la mise à disposition d'un bassin pour organiser une compétition régionale pour les jeunes. Force est de reconnaître, la Normandie est carencée en bassins de natation. A l'heure où je vous parle, en cette année olympique, deux épreuves de notre calendrier ne sont pas encore validées faute de confirmation de la part des collectivités publiques. C'est bien triste. Il faut avoir l'ambition de construire un bassin olympique digne de ce nom en Normandie, c'est d'intérêt général. La Normandie ne doit plus s'accommoder de cette pauvreté. J'en appelle à toutes les collectivités, à la fédération, les lignes doivent bouger lors de l'olympiade.

Un mot sur nos performances, elles sont encore trop timorées. Notre meilleur résultat aux championnats Elite est une 5ème place de Logan au 200 papillon. Toujours pas de podium. Peut mieux faire comme disaient mes parents à la réception de mes bulletins scolaires. Il nous faut progresser, réunir les

conditions de la haute performance, le CAF, le club excellence des Vikings de Rouen, portent la responsabilité de nous faire briller. Sébastien, Damien, Benjamin et les autres, je veux pouvoir rêver à Paris 2024. Certes, nous avons une génération jeune prometteuse, les records régionaux tombent comme des mouches. C'est encourageant. Chers entraîneurs, vous devez accompagner vos jeunes nageurs collectivement vers les podiums nationaux et internationaux.

Nous sommes en 2020, année du renouvellement de nos assemblées départementales, régionales et nationales. Je ne jouerai pas à cache-cache avec vous. Je vous le confie. J'ai envie de continuer à jouer un rôle en Normandie, voire plus si affinités... Je veux servir ma famille. Mon crédo est connu. Mes convictions sont forgées de politiques publiques associées. Pour le monde d'après, nous devons produire un sens commun, fondé sur les pratiques et les expériences quotidiennes de nos clubs et de nos licenciés.

Sachez aussi que nous organiserons l'assemblée générale de notre fédération les 24 et 25 avril prochains, sous les parasols colorés de Deauville.

Ne vous essouffez pas. Je ne suis plus très loin de la plaque d'arrivée, j'ai déjà dépassé les 2 000 mots de mon objectif. Il me reste à vous adresser mes vœux.

A l'aurore 2020, je vous invite à transformer vos rêves en projets.

Réalisez aussi ce que vous n'avez écrit. Osez laisser place à l'inattendu, à la créativité, aux joies imprévues, à la simplicité de l'instant et à la beauté du jour.

Que cette nouvelle année vous anime de bienveillance, de tolérance, d'amour, de compréhension et de partage.

Avec envie, beaucoup, beaucoup, d'énergie et toujours autant de passion, ensemble nous gagnerons 2020.

Je vous embrasse chaleureusement.

---

## 7 Présentation de Claire Marie Depauw

Présentation du rapport sur la natation artistique.

Philippe remercie chaleureusement Claire Marie et lui confirme son soutien.

---

## 8 Adoption du rapport moral de la Secrétaire Générale

Le rapport moral est adopté l'unanimité par l'assemblée.

---

## 9 . Intervention de Monsieur Frédéric Leveille Maire d'Argentan

Monsieur le Maire intervient pour valoriser le sport nautique dans l'Orne et Argentan en particulier

---

## 10 Présentation des comptes financiers de l'exercice 2018/2019 et rapport du trésorier

Pascal Richez fait une présentation PowerPoint de l'exercice.

Il expose les principaux postes de recettes, licenciement, partenaires institutionnels, ERFAN, activités compétitives et explique l'utilisation de ces ressources par la Ligue de Normandie en présentant les charges de gestion courante et investissements réalisés par cette dernière.

Il souligne la bonne santé financière de la Ligue et un léger déficit, lié à la réforme de la licence, et la diminution globale des subventions.

---

## 11 Rapport financier du Cabinet Comptable et du Commissaire aux Comptes

(Annexe 2)

---

## 12 Adoption des comptes financiers de l'exercice 2018/2019

Le rapport financier est adopté à l'unanimité par l'assemblée.

---

## 13 Rapport financier du Cabinet Comptable et du Commissaire aux Comptes

Le rapport financier du Cabinet Comptable et du Commissaires aux Comptes sont adoptés à l'unanimité par l'assemblée.

---

## 14 Présentation du Budget prévisionnel 2019/2020

Pascal fait une présentation du budget prévisionnel sous forme de Power Point

---

## 15 Adoption du Budget prévisionnel 2019/2020

Le budget prévisionnel est adopté à l'unanimité par l'assemblée.

---

## 16 Rapport d'Activité Natation Course

Présentation de l'activité natation course par Sébastien Gandelin – Vice-Président de la Ligue.

---

## 17 Enquête sur l'Ecole de Natation

Philippe présente Emmanuel Auvray, agrégé d'éducation physique et docteur en STAPS

Emmanuel a réalisé une enquête auprès des Clubs normands. La présentation est vivement applaudie.

---

## 18 Rapport d'Activité CAF

Présentation par Damien Catin Vidal

---

## 19 Rapport d'Activité de la Natation Eau libre

Présentation Eric Touzé

---

## 20 – Récompenses des nageurs

Sont récompensés :

**Logan Fontaine**  
**Clément Batte**  
**Elise Houlier**  
**Fares Zitouni**  
**Hugo Saillard**  
**Noan Ekedy**  
**Engueran Pasek**  
**Gabriel Mottin**

Annexe 3

Chez les maitres :

**Laetitia Dubois**  
**Benoit Thibault**

Qui ont tous les deux été récompensés lors de l'Assemblée Générale de l'ENCaen, le 10 Janvier 2020

---

## 21 – Récompenses des entraineurs Régionaux

Coup de cœur de Philippe Briout qui a souhaité récompenser **Manuel Dufour** avec le titre « Entraîneur de l'année ».

**Mathias Farid** et **Damien Cattin-Vidal** ont été récompensés pour leurs actions.

---

## 22 – Présentation des statistiques licences

Benoit Loisel fait un bref exposé des statistiques des licences



---

## 23 – Rapport du Médecin de la Ligue

Sophie Wajeman est excusée

Philippe Briout la remercie pour son investissement et de la disponibilité durant les championnats de France Espoirs 2019 à Caen

---

## 24 – Rapport d'Activité des Officiels

Clothilde Coupard remercie les bénévoles officiels sans qui aucune compétition ne pourrait avoir lieu.

---

## 25 Remise des récompenses des bénévoles. (annexe)

La liste des récompensés est dans le spécial AG.

---

## 26 Intervention de Monsieur Philippe Jidouard

Monsieur Jidouard premier adjoint du maire aux affaires sportives fait une courte allocution

---

## 27 Questions diverses

Madame la Présidente des Requins Couronnais, Sandrine Tramier, s'étonne de la réaction de Philippe Briout quant à la mise à disposition du bassin de la piscine de Grand Couronne

La piscine de Grand Couronne reste disponible d'une règle générale, hormis certaine date, les 6,7 et 8 mars 2020.

---

## 28 Clôture de l'assemblée générale du 11 janvier 2020

Philippe Briout remercie les invités ainsi que l'ensemble de l'assemblée pour leur présence.

Il remercie sincèrement Martine Pelletier pour son accueil et l'organisation logistique qu'il a mis en œuvre.

Philippe Briout convie toutes les personnes présentes à célébrer autour d'un verre de l'amitié la fin de l'Assemblée Générale

**Le Président**  
**Philippe BRIOUT**



**La Secrétaire Générale**  
**Elisabeth SEILER**

