

OUVERTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Philippe BRIOUT, Président de la Ligue de Normandie, ouvre la séance à 09h30.

LISTE DES CLUBS AFFILIES (SAISON 2022/2023)

Pour le Calvados

ASLCV Caen Synchro	86
APANAGE Caen	41
Bayeux Olympique Natation	94
Club Laïque Colombelles	171
Club Honfleurais Activ Nautique	69
CN Deauville	279
Cocktail 14 Trouville	7
Cœur de Nacre Nat Douvres	85
EN Caen	1152
ES Falaise	148
La Butte de Caen	348
Lisieux Normandie Natation	157
Marsouins Hérouville	702
USM Vire	78
USO Mondeville	31
	3448

Pour l'Eure

Andelle Natation	105
AS Breteuil sur Iton	103
Club de Natation du Neubourg	73
CN Pacy et environs	150
CNPO Conches	120
EN Louviers	509
Evreux ALM Natation	298
Evreux AC	288
LLO Saint Marcel-Vernon	312
Pont-Audemer Nautic Club	989
SC Bernay Natation	297
US Etrepagny	37
Val-de-Reuil Natation	180
	3461

Pour la Manche

AC Cherbourg en Cotentin	369
AS Cherbourg Natation	389
AS Querqueville	27
CSC Carentan Natation	232
Cherbourg Aquasanté	67
CN Avranches	301
CN Brecey	22
CN Coutances	366
CNP de Saint-Lô	411
Cotentin Natation	99
Espérance Vaillante Granville	316
Granville Natation	16
Granville Water-Polo	222
Hague Natation	47
	2884

Pour la Normandie

Nager Normandie	204
	204

Pour l'Orne

Alençon NC	215
Club Nat du Pays de l'Aigle	41
CN Flers	173
Olympique Argentan	244
US Mortagne	62
	735

Pour la Seine Maritime

ASC Le Havre Natation	267
AN Montivilliers	108
Aqua T Océane	75
AS Gournay Natation	104
Asso Water-Polo Pays de Caux	34
C Vikings de Rouen	1211
C.N Vallée de Seine	111
Club Nautique Stéphanois	69
Hippocampes Bois Guillaume	3
CN Le Havre	1145
CN Oissel	111
CN Yvetot	144
CNM Dieppe	484
CO Gallia Bihorel	3
CS Notre Dame de Gravenchon	151
Dauphins Caux Natation	82
ESM Gonfreville	21
Espadon Grand Quevilly	433
Fécamp Aquatique Club	216
HAC Natation Seine Métropole	59
Les Requins Grand Couronne	178
Masters Natation Caux Estuaire	26
Mont Saint Aignan Natation	209
Océanes Nat'Artistique Fauville	51
Rouen Masters Club	45
Swim Cup Hautes Falaises	3
US Forges les Eaux Natation	190
	5533

- Clubs affiliés : 75
- Total général des voix représentées : 16.265

APPEL NOMINAL DES CLUBS

Philippe BRIOUT procède à l'appel nominal des clubs. Sont représentés :

Pour le Calvados

Apanage Caen	41
Club Laïque Colombelles	171
CN Deauville	279
EN Caen	1152
Marsouins Hérrouville	702
	2345

Pour l'Eure

Andelle Natation	105
CN Pacy et Environs	150
CNPO Conches	120
Evreux AC	288
LLO Saint Marcel Vernon	312
Pont Audemer	989
SC Bernay Natation	297
Val de Reuil Natation	180
	2441

Pour la Manche

AC Cherbourg en Cotentin	369
AS Cherbourg Natation	389
CSC Carentan Natation	232
Cherbourg Aquasanté	67
CN Avranches	301
CN Brecey	22
CN Coutances	366
CNP Saint-Lô	411
Espérance Vaillante Granville	316
Granville Water-Polo	222
	2884

Pour la Normandie

Nager Normandie	204
	204

Pour l'Orne

Olympique Argentan	244
	244

Pour la Seine Maritime

ASC Le Havre Natation	267
Club des Vikings de Rouen	1211
CN Vallée de Seine	111
CN Le Havre	1145
CNM Dieppe	484
CS Notre Dame de Gravenchon	151
Dauphins Caux Natation	82

Espadon de Grand Quevilly	433
HAC Natation Seine Métropole	59
Les Requins de Grand Couronne	178
Masters Natation Caux Estuaire	26
Mont Saint Aignan Natation	209
US Forges les Eaux Natation	190
	3598

- Clubs affiliés : 75
- Clubs représentés : 38
- Total général des voix représentées : 12.042

APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 7 JANVIER 2023

Aucune abstention, aucune voix contre, le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

HOMOLOGATION DES DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DIRECTEUR DEPUIS LE 7 JANVIER 2023

Une abstention (1.152 voix), aucune voix contre, les décisions prises par le Comité Directeur sont homologuées, avec 10.890 voix.

ALLOCUTION DU PRESIDENT PHILIPPE BRIOUT

"Je me permets de faire l'introduction de nos Assemblées Générales, Ordinaire et Extraordinaire. Je vais être bref, car pour tout vous dire le cœur n'y est pas vraiment. La Ligue de Normandie souffre de vents contraires. Notre gouvernance, notre gestion, notre sincérité, sont remises en cause.

Pourquoi avoir planifié l'Assemblée Générale le 7 octobre, avec une élection complémentaire ?

Pourquoi avoir programmé une réforme statutaire et convoqué une Assemblée Extraordinaire ?

L'idée est simple. Le Comité Directeur a estimé que pour cette dernière année de mandat, il serait de bon aloi de compléter les postes vacants, de mettre le pied à l'étrier à de nouveaux élus. Démarche d'ouverture. Et considérant, que l'Assemblée Générale Elective du futur mandat olympique, devra se tenir en amont de celle de la Fédération, soit en novembre 2024, il nous a semblé opportun d'avancer le calendrier. L'objectif vise à ce que l'Assemblée nouvellement constituée bénéficie de douze mois d'action.

Plus qu'une simple actualisation, c'est un toilettage statutaire que nous vous présenterons d'ici quelques instants. Je dirais presque constitutionnel. Là aussi, l'idée est simple. Les statuts de la ligue datent de 2019. La Fédération, quant à elle, a opéré sa dernière modification en 2021. Conformément au Code du Sport, six mois avant l'Assemblée Elective Fédérale, il est de bonne administration de rendre les statuts conformes. A un an de la fin du mandat, l'objectif est de mettre l'institution en ordre de marche.

Je laisserai les rapporteurs d'activité développer leurs parties.

L'un des chantiers en cours est l'organisation de l'équipe administrative. Notre modèle économique nous a permis de la renforcer.

Hélène LEGRANDOIS-DELAMARE est la directrice. Avec Ibrahima SOW, nous faisons le pari de la montée en compétences administrative et financière. Maëlle LOCHU a élargi son périmètre d'action avec le pilotage de l'ETR. Arvin AMIN a assuré cet été la gestion de la piscine de Courseulles-sur-Mer. Edwige TIRARD vient renforcer l'ERFAN et Sylvain DELMON, en tant qu'alternant, s'est vu confier le projet Sésame.

Cette équipe est junior. Elle dispose des compétences indispensables au développement du projet politique. Son enjeu est de devenir résiliente, pour être au service du projet du Comité Directeur."

"Vous le savez, l'une de mes attentions particulières porte sur la construction du sportif. Le plan de développement de ce mandat intègre le Water-Polo et la Natation Artistique. Je remercie chaleureusement Claire-Marie, Jean-Baptiste et Fabrice pour leur implication au Comité Directeur. Il faut poursuivre le travail engagé, nos activités sont pluridisciplinaires.

La compétitivité de notre natation course sur le champ national et international a largement décliné ces dernières années. Logan FONTAINE et Célian HENAUT ne doivent pas être "l'arbre qui cache la forêt". Hormis Logan, nous sommes absents de la haute performance. Je compte sur Gwénaél BORDAIS, entraîneur du CAF et des équipes de France Juniors, universitaires et U23, pour réinvestir cette compétence.

Nous devons encore réinterroger le schéma directeur de la natation normande, de l'apprentissage à la haute performance. Quel rôle pour les clubs, les sections sportives scolaires, les centres d'accèsion fédéraux, les structures d'entraînement universitaires et post bac ?

Quels clubs peuvent prétendre demain au programme d'accèsion, ou encore d'excellence ?

Comment assurer la continuité éducative et sportive de nos meilleurs espoirs ?

Les conditions du développement des activités de la natation sont réunies. Maintenant, il faut travailler d'arrache-pied, remettre l'ouvrage sur le métier, construire ensemble et surtout unir nos forces. S'entêter à œuvrer en solo relève de l'orgueil et de l'absence de considération due à autrui.

Nous avons clôturé la saison avec 16 265 licenciés, ce qui signe un retour à notre meilleur niveau d'avant COVID. C'est bien, incontestablement encourageant, mais largement insuffisant. L'ensemble des composantes du système doit être proactif, chacun doit amener sa pierre à l'édifice, les clubs bien sûr, les Comités Départementaux évidemment et la Ligue.

Je souhaite achever mon propos en parlant des équipements, les piscines. Lors du mandat précédent, j'envoyais une bouteille à la mer sur le fait que notre région était carencée en matière de bassin olympique. En 2024, par défaut de bassin, il n'y aura pas de Championnat de Normandie au printemps, pas plus que de compétitions interrégionales, organisées en Normandie. Les jeunes Normands en quête de qualifications nationales devront aller se qualifier en Bretagne !

Sur ce point, nous sommes sous l'eau. Nous buvons la tasse. A défaut de nouveau bassin, j'ai espéré un temps que nous pourrions obtenir un meilleur accès à la piscine de Grand-Couronne, nous avons même élaboré un plan de rénovation des plots et des lignes d'eau.

Aujourd'hui, l'établissement est fermé au public. Tout est tombé à l'eau.

Enfin, je tiens à remercier l'ensemble de nos partenaires institutionnels, les Présidents de clubs et de Comités Départementaux, les membres du Comité Directeur, les salariés et bénévoles, pour leur accompagnement dans notre mission d'intérêt général. Mention toute spéciale au Val de Reuil Natation et sa Présidente Céline CROUIN.

Merci à tous et bonne Assemblée."

ACCUEIL DE GILLES SEZIONALE

Philippe BRIOUT se réjouit d'accueillir en visioconférence, ce matin, Gilles SEZIONALE Président de la Fédération Française de Natation.

INTERVENTION DE GILLES SEZIONALE, PRESIDENT DE LA FEDERATION FRANÇAISE DE NATATION

"Bonjour à toutes et à tous. Merci, mon cher Philippe de me permettre de participer à cette Assemblée Générale, en visioconférence.

Avant tout, je voudrais vous faire un point sur ce qu'est la Fédération, même si vous le savez certainement.

Après les Championnats du Monde à Budapest, nous avons eu les Championnats d'Europe à Rome et les Championnats du Monde au Japon. Les résultats sont plus que probants, alors qu'en 2017, nous étions plutôt en jachère. Aujourd'hui, la natation course, avec les 4 médailles d'or, entre Léon MARCHAND et Maxime GROUSSET, tire l'ensemble de la Natation Course, avec une 5^{ème} place au rang des Nations.

La Natation Artistique est en fort progrès, avec des médailles aux Championnats d'Europe.

Comme à son habitude, le plongeon a réussi à obtenir des médailles.

Que dire du Water-Polo qui finit 5^{ème} Nation chez les garçons. C'est un résultat très enthousiasmant, pour le moment.

Un petit bémol pour l'Eau Libre. Nous étions une forte Nation. Malheureusement, cette année au Japon, cela n'a pas trop bien marché. Ce sont les aléas, avec des nageurs qui n'ont pas été retenus en équipe de France, pour des problèmes de comportement. Marc Antoine OLIVIER sera présent sur les JO à Paris, avec quelques autres nageurs. Nous conservons, tout de même, de bons espoirs de médailles.

Aujourd'hui, l'Etat n'est pas très coopératif financièrement. Avec 5 disciplines olympiques, si l'on fait le ratio de ce que donne la Convention d'Objectifs, on voit bien que l'on est très peu aidés, par rapport à d'autres Fédérations. Même si c'est très difficile, nous sommes habitués à relever les challenges. Tout n'est pas au beau fixe, mais nous avançons confiants pour les Jeux Olympiques de Paris. Ils seront très importants pour la suite. Si nous ramenons 6 ou 8 médailles, je pense que le travail sera accompli. Dans tous les cas, nous aurons fait ce qu'il faut pour avoir ces résultats.

Nous pouvons remercier tous les clubs pour leurs efforts. Nous avons passé la barre symbolique des 400.000 licenciés, ce qui n'était jamais arrivé. Il reste tout de même, encore des efforts à faire. Nous travaillons encore pour l'avenir, à une façon de faire des licences un peu plus accessibles sur une catégorie grand public et loisirs. Nous avons signé plusieurs conventions avec l'ASPTT, avec certaines Fédérations qui ont plusieurs activités et qui souhaitent se rapprocher de nous, mais ils ont leur propre Fédération. Nous devons trouver des passerelles, pour faire en sorte que ces licenciés puissent se retrouver sur les deux Fédérations. C'est aussi quelque chose de très important pour nous. Nous sommes partis en 2017, avec un budget par très brillant d'environ 12.000.000. Aujourd'hui, il est passé à plus de 25.000.000. Nous avons travaillé avec les sponsors."

"Nous cherchons continuellement de nouveaux revenus, puisque l'Etat se désengage, ne serait-ce qu'au niveau des cadres techniques. On voit bien qu'il y en aura de moins en moins, au fil des années. Il faut donc trouver d'autres solutions, pour financer, accompagner les Ligues et les Départements. Nous devons, dans l'avenir, obtenir une indépendance financière, pour nous permettre de travailler plus sereinement. Depuis ces dernières années, nous avons fait un très gros effort sur le financement du sportif, parce que la vitrine de notre Fédération ce sont les résultats. Toutes les Fédérations sont attendues aux JO de Paris, peut-être en dehors de la réalité de notre Président de la République, qui annonce un nombre de médailles difficile à réaliser. Nous ne sommes pas trop mal placés, par rapport à d'autres. Dans tous les cas, si l'on veut continuer à avoir un peu d'aide, c'est sur ces résultats que nous serons jugés.

Nous devrions être les organisateurs des Championnats d'Europe de 2026. Cela nous permettra de faire vivre la piscine. Elle sera bientôt terminée. Elle va être mise à disposition des plongeurs. J'ai obtenu, avec Patrick HOULLIER, de la métropole de Paris, une autorisation pour que ceux qui n'ont plus d'équipement sportif. Tu parlais, mon cher Philippe, du manque d'équipement dans ta Ligue, mais il en est de même pour la Fédération. En ce moment, les plongeurs sont obligés de faire des kilomètres puisque leur bassin a été fermé.

Aujourd'hui, toutes les difficultés sont là, que ce soit en termes d'équipements ou de financement. Nous avons passé des crises successives, le COVID, l'énergie. Malgré tout, nous sommes toujours là, nous continuons le travail. Encore une fois, il faut remercier tous les bénévoles, sans qui il n'y aurait pas de sport. Nous le sommes tous, même si parfois c'est un peu pesant, parce que nous aimerions être un peu plus aidés. Malheureusement ce n'est pas le cas. C'est comme ça. J'ai tendance à dire que la France n'est pas un pays sportif. Quand on voit le budget du Ministère des Sports par rapport à d'autres, on voit bien que nous ne sommes pas leur priorité, même si la Ministre, qui est une amie, se démène pour que la France soit plus sportive, mais cela reste très compliqué.

Encore une fois, nous sommes dépendants de nos équipements et nous ne sommes pas très aidés. Il y a le plan des piscines amovibles qui permet de se développer dans les Ligues. C'est une réussite mais ce n'est pas quelque chose d'annuel. Cela peut pallier notre rôle sociétal pour que les plus jeunes apprennent à nager et donc de limiter le nombre de noyades. C'est toujours la première cause de mortalité chez les enfants. On s'aperçoit que ça l'est aussi chez les seniors. C'est donc quelque chose au combien indispensable mais qui ne remplacera jamais un équipement en dur. Il existe, aujourd'hui, des équipements beaucoup moins coûteux, avec les piscines nordiques, alors que les piscines classiques coûtent très cher, notamment par rapport au chauffage. La crise énergétique complique les choses. Il faut tenter d'apporter des solutions, même si je sais que c'est très compliqué. En tant que dirigeant de club, je connais les difficultés. Nous devons nous serrer les coudes et travailler pour maintenir à flot ce qui fait notre passion, la natation.

Il est primordial, pour l'avenir de la Fédération, d'avoir cette idée de continuer, quoi qu'il en coûte. Nous mettons tous nos vies entre parenthèses, pour apporter le meilleur à notre Fédération, nos Ligues, nos Départements, nos clubs. Je pense que l'avenir doit être envisagé rapidement.

Il y a encore beaucoup de manques sur la formation des entraîneurs et l'accompagnement des programmes sportifs. Avec Philippe et le Comité Directeur, nous travaillons pour lancer, rapidement, un séminaire des Départements pour essayer de voir quels sont leurs besoins pour l'avenir, notamment sur ces programmes sportifs. Je pense qu'il y a encore beaucoup de travail à faire pour accompagner l'élite, mais pas que. Bien évidemment, je pense, aussi, à nos 400.000 licenciés. Il faut arriver à ce que nos nageurs, quel que soit leur niveau, puissent se retrouver dans ce programme sportif, dans les cinq disciplines. La difficulté c'est de garder ces nageurs le plus longtemps possible, que ce soit chez les Jeunes ou les Juniors/Seniors. Aujourd'hui, je pense que notre priorité était de réussir, et j'espère que nous y sommes arrivés, les Jeux Olympiques de Paris. Ensuite, dans années à venir, il va falloir préparer Los Angeles et même plus loin. Il faudra une Fédération qui garde ses nageurs le plus longtemps possible, ce qui est, bien évidemment valable pour les cinq disciplines. Nous devons être de plus en plus accompagnants sur les clubs, les programmes, pour financer l'élite mais également les structures, les Départements et les Ligues."

"C'est un vaste programme, mais nous devons le faire si nous ne voulons pas avoir de trous générationnels, comme nous avons pu en connaître après Londres. C'était merveilleux, mais cela s'est vite écroulé. Aujourd'hui, nous ramons pour remonter une natation avec des résultats. Etant un ancien entraîneur, je sais qu'il faut, normalement, 8 à 10 ans pour construire une nouvelle génération. Nous voyons bien que là, après seulement 6 ans, nous enregistrons des résultats plus que probants. L'avenir est à nous, à vous qui le construisez. Je pense que nous sommes dans la bonne démarche.

Bien évidemment, nous devons encore traverser des crises. Nous venons d'en vivre trois de suite. Encore une fois, c'est en étant unis, fédérés, mutualisés, que nous arriverons à faire que la Fédération continue sans problématique de génération.

Mon cher Philippe, mes chers amis, je vous souhaite à tous une excellente Assemblée Générale et je vous écoute."

Philippe BRIOUT le remercie vivement pour son intervention et ses propos.

PRESENTATION DU RAPPORT MORAL DU SECRETAIRE GENERAL BRIGITTE GOSSELIN

"Mesdames, Messieurs, chers amis sportifs, entraîneurs, dirigeants, officiels et partenaires ici présents,

Notre Assemblée Générale revêt, cette année, une forme un peu particulière, de par sa position calendaire et l'ouverture d'élections à un an de la fin de notre mandat actuel. Nous avons fait le choix de renforcer le Bureau Directeur de la Ligue, afin de pallier des carences sur certains postes stratégiques. Il nous a semblé inopportun d'attendre le mois de janvier, pour intégrer de nouveaux membres, à quelques mois seulement d'un vote global. C'est pourquoi, aujourd'hui, nous vous proposons une Assemblée Générale Ordinaire et une Assemblée Générale Extraordinaire.

Malgré deux années de COVID périlleuses, suivies de restrictions énergétiques entraînant la fermeture partielle ou totale de certaines structures, vous avez tenu bon le cap de la licenciation. Nous pouvons nous réjouir d'avoir quasiment retrouvé notre meilleur niveau, celui de la saison 2019/2020, où nous avons atteint 16.298 licences. En effet, à ce jour, nous enregistrons un résultat de 16.238. Nous comptons sur l'ensemble des clubs pour qu'en 2024 nous dépassions les 17.000 adhérents. N'oubliez pas que le 100 % licences conditionne l'obtention de vos subventions, la labellisation de vos meetings, etc...

Il y a deux ans, nous avons lancé l'opération "Tous en Maill'Eau", dans l'optique de vous permettre de relancer vos activités, à l'issue de la crise sanitaire. L'an dernier, la deuxième édition, n'a pas reçu l'engouement escompté. Pourtant, les retombées, pour les clubs participants, sont indéniables. Convaincus du bien-fondé de l'évènement, "En Septembre Tous en Maill'Eau" vient de vivre sa troisième édition. Nous nous réjouissons de voir le nombre des structures participantes en augmentation. Vous êtes 22, cette année, à relever le défi, contre 15 en 2022.

Avec optimisme et conviction, lors de notre dernière Assemblée Générale, nous vous annoncions la deuxième édition de notre Meeting National. Malheureusement ce beau rendez-vous de la performance a été annulé, faute de bassin. Nous comptons sur la réouverture de la piscine de Grand Couronne, pourtant annoncée, qui n'aura finalement pas eu lieu. Nous gardons l'espoir de pouvoir l'organiser en 2024."

"Cette carence de bassin de 50 mètres, en Normandie, n'est plus un scoop. Le plus désolant, face à ce constat, c'est de vivre l'annulation pure et simple de certaines de nos actions, uniquement parce que nous ne disposons pas de structures adéquates. C'est un très gros chantier pour notre Ligue, mais il fait partie de nos principales préoccupations et des travaux que nous menons.

Au-delà de cette situation, nos sportifs, dans leurs disciplines respectives, poursuivent leur parcours à la recherche de la performance qui les mènera sur les plus hautes marches des podiums.

La Natation Course s'est accordée quelques résultats prometteurs.

Célian HENAUT était présent sur les Championnats de France Juniors. Il s'est octroyé le bronze sur le 50 dos mais surtout trois beaux titres de Vice-Champion de France aux 200 4 nages, 100 et 200 dos. Ces résultats lui ont, également, permis de réaliser les temps minimums pour la Comen. Il s'est tout autant illustré lors des Championnats de France Open avec une médaille d'or au 100 dos et une d'argent au 200.

Margot SELLIN a participé, elle aussi, aux Championnats de France Juniors. Elle a terminé 3^{ème} du 200 papillon et 2^{ème} du 100.

Logan FONTAINE a plutôt bien commencé sa saison, en remportant le 10 kilomètres lors de l'Open de Martinique. Cette performance lui a permis de se qualifier sur les Championnats du Monde de Fukuoka, où malheureusement, il n'aura fini que 9^{ème} des 5 et 10 kilomètres. C'est un résultat critique, à moins d'un an des Jeux Olympiques. Il n'aura plus qu'une possibilité de se qualifier, en janvier prochain. Logan est également présent sur les bassins. Il a obtenu une belle médaille d'or lors des Championnats de France Elites sur le 400 nage libre.

Je vais laisser, Sébastien GANDELIN, vous détailler le palmarès de l'ensemble de nos nageurs Normands.

La Natation Artistique n'est pas en reste. Trois très jeunes ballerines du CNH se sont distinguées, lors de différentes compétitions et en particulier sur les N2 ouvrant une belle qualification sur les N1. Il s'agit de Zoé DE MONES DEL PUJOL, Adèle LEDUEY et Rose ROUILLARD. Elles n'auront pas eu les résultats espérés, lors des Championnats de France qui se sont déroulés à Strasbourg et Angers. Nous étions fin juin, fin de saison, peut-être de la fatigue ou une trop grosse pression face au niveau de la compétition. Sans nul doute, elles sauront prendre leur revanche lors des prochaines échéances.

Une équipe Seniors de ASLCV Caen Synchro a, également, brillé sur les N2 et obtenu une qualification sur les N1.

Etonnamment au regard de la politique d'inclusion actuelle, il n'existe aucune Fédération Handisport dans cette discipline, juste une association, créée à la base par des parents. De fait, les ballerines relevant d'un handicap, ne peuvent concourir que sur les circuits classiques et être notées comme les valides.

Sandra LEVEREND, Présidente et entraîneur du CSG Natation Artistique, développe le handisport et le sport adapté. Elle entraîne, notamment, Léonice CAILLOT, double championne du monde handisport en 2022. Elle a, également organisé un stage découverte, avec 7 nageurs issus d'un institut spécialisé."

"Forte de toutes ces expériences et convaincue que les choses doivent bouger, elle tente, aujourd'hui, de faire reconnaître cette catégorie, et travaille à la rédaction d'un règlement approprié, en fonction du handicap de la ballerine. La Ligue soutient totalement son investissement et ses travaux. Nous lui apporterons l'aide matérielle et financière nécessaire.

Claire Marie DEPAUW vous donnera tous les détails pour cette discipline.

Le Water-Polo poursuit son développement. En misant sur la formation, les clubs renforcent les bases, en mettant principalement l'accent sur la formation des Jeunes. C'est une catégorie où il avait été fait le choix de privilégier les regroupements, plutôt que de mettre en place une compétition. Devant les effectifs grandissants, l'an prochain, un Championnat devrait être organisé.

L'ensemble des catégories ont obtenu des résultats intéressants, tout au long de cette saison. Vous les découvrirez, dans le bilan.

A noter que Flers a accueilli le Tournoi des Champions de l'Ouest au mois de juin et Granville la Coupe de France U16 féminines en juillet.

Comme pour toutes les disciplines, les matchs ne pourraient avoir lieu sans un encadrement dédié à l'arbitrage. En ce sens, plusieurs sessions de formation ont été organisées pour la validation d'officiels B.

Nous pouvons nous réjouir de voir que le Water-Polo, en Normandie, est en plein essor. Nous le devons, notamment, à Jean Baptiste LE ROUX et Fabrice COIGNET qui mènent de main de maître cette discipline. Je leur laisse le soin de vous présenter les résultats sportifs des équipes.

Le manque d'officiel, sur les compétitions Natation Course, reste, malheureusement, un sujet récurrent. Nous avons cherché différentes solutions pour vous mobiliser, sans succès. Aujourd'hui, il ne nous reste plus qu'une alternative, sanctionner financièrement ceux qui ne jouent pas le jeu. Dorénavant, vos engagements sur Extranat seront conditionnés par le versement de frais de dossiers. Ces sommes représenteront une sorte de caution qui vous sera restituée, si et seulement si, vous fournissez le nombre d'officiels requis, par réunion, en fonction de votre nombre de nageurs. Cette solution respectera une certaine équité puisqu'elle ne pénalisera que les irréductibles réfractaires.

Dominique POIROT reviendra sur le bilan de la saison.

L'ERFAN est au centre des activités de la Ligue de Normandie. Cet organisme de formation est en constante évolution, grâce au travail d'une équipe dynamique et motivée. Ils s'attachent à mettre en place de nouvelles actions, tout en développant l'existant.

Le centre est reconnu de notoriété publique. Il accueille des stagiaires de tous horizons. Il est complètement reconnu par nos partenaires institutionnels, qui soutiennent chacun de nos projets."

"Il y a deux ans, nous vous expliquions que nous devons répondre à une nouvelle obligation légale nationale, la certification Qualiopi. Nous avons obtenu ce précieux sésame dès le premier audit, ce qui nous permettait de maintenir l'agrément de la structure. En mars dernier, nous devons nous soumettre à la deuxième étape, l'audit de surveillance, que nous avons, également, directement validé. La prochaine échéance est prévue dans 18 mois.

Je laisse à Hélène LEGRANDOIS, directrice de l'ERFAN, le soin de vous exposer plus amplement les axes de ce projet et les résultats.

Forte d'une première expérience dans la gestion de piscines, la Ligue a souhaité se positionner, une nouvelle fois cette année, sur le bassin de Courseulles sur Mer. La municipalité nous a renouvelé sa confiance, en nous attribuant de nouveau le marché. Petite nouveauté, sur cette nouvelle saison estivale, l'équipe organise des soirées à thèmes. La première était une soirée zen, puis une disco party. Le week-end du 14 juillet était consacré à la plongée sous-marine, l'occasion de découvrir la discipline au travers de baptêmes. Deux journées ont été consacrées à l'organisation d'olympiades aquatiques. Tous ces événements ont séduit les résidents et les touristes.

A l'aube des prochains Jeux Olympiques, je ne peux conclure ce rapport moral sans avoir une pensée pour nos sportifs qui porteront les couleurs françaises. Parmi eux, nous ne manquerons pas de suivre les performances de Léon MARCHAND et de Maxime GROUSSET dont les prouesses lors des derniers Championnats du Monde sont de bon augure pour les JO.

Il me reste à exprimer toute notre gratitude à l'ensemble de nos partenaires pour le soutien qu'ils nous apportent chaque saison. Je pense plus particulièrement aux Collectivités, au Conseil Régional, aux personnalités ici présentes, sans oublier la ville de Val de Reuil qui nous accueille aujourd'hui. Merci également aux Clubs, à leurs sportifs et officiels sans qui bien évidemment la natation Normande n'existerait pas."

Aucune abstention, aucune voix contre, le rapport moral est adopté à l'unanimité.

PHILIPPE BRIOUT ACCUEILLE LES PERSONNALITES

"Une belle personnalité du sport vient de nous rejoindre. Il s'agit de Nicolas MARAIS, Président du CROS. C'est un précieux soutien dans la représentation du sport sur le territoire et bien évidemment pour notre natation.

Nous avons, aussi, l'honneur d'accueillir Monsieur GUICHARD, de la DRAJES."

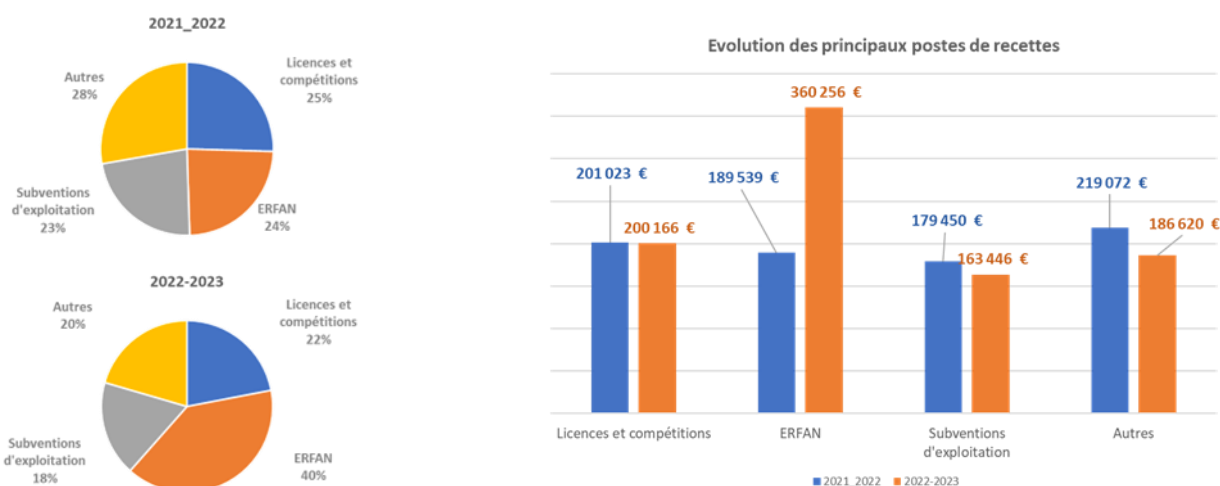
RAPPORT FINANCIER 2022/2023 DU TRESORIER PASCAL RICHEL

"Nous allons procéder en deux temps Nous commencerons par les résultats de l'exercice écoulé et finirons par le budget prévisionnel pour la saison prochaine, débutée le 1^{er} août."

"Quelques éléments essentiels sur la constitution de l'exercice 2022/2023 :

- L'exercice porte sur 10 mois au lieu de 12 (arrêté comptable au 31 juillet au lieu du 30 septembre)
- Licenciation en légère hausse, élément positif
- Développement colossal des activités de l'ERFAN, sans lequel le financement d'autres activités serait impossible
- Prise en charge par la Ligue du développement d'activités vers le haut niveau sur des fonds générés l'an dernier
- Confiance de nos partenaires institutionnels depuis de nombreuses années.

Au travers de ces graphiques, j'ai voulu mettre en avant la répartition de nos recettes. On voit bien que la structuration de nos recettes a évolué entre la saison 2021/2022 et la saison 2022/2023.



Ce qui est notable, pour cette dernière saison, c'est la contribution de l'ERFAN. Elle est passée de 24 % à 40 % des ressources de la Ligue. Le développement de ces activités est un élément essentiel dans le fonctionnement de la Ligue et l'accompagnement du reste des actions. Alors que nous étions à 189.000 €, nous sommes aujourd'hui à 360.000 € de recettes

Les autres lignes restent à peu près stables.

En ce qui concerne les recettes liées à la licenciation et aux compétitions, la saison 2020/2021 a été particulière, avec très peu de compétitions et d'adhérents. A partir de 2022, nous sommes revenus à un niveau de recettes de l'ordre de 200.000 €. Depuis, la situation est globalement stable.

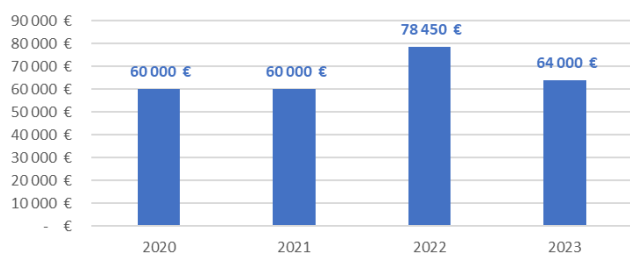
L'année dernière a été exceptionnelle pour l'ERFAN, avec une augmentation du chiffre d'affaires de 90 %. C'est une tendance que nous avons envie de maintenir.

J'insistais, tout à l'heure, sur l'importance de nos partenaires financiers institutionnels. Parmi eux, nous comptons, notamment, la Région et l'ANS.

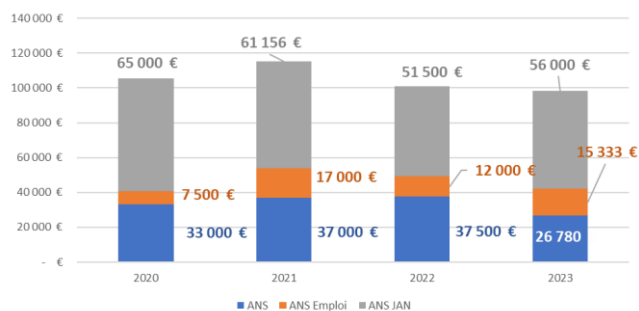
Exceptionnellement, l'an dernier, la Région nous a alloué une subvention un peu plus élevée, de 78.000 €, dont 64.000 € d'exploitation et 14.000 € pour l'achat de matériel, notamment de plaques de chronométrage. Bien évidemment, nous ne retrouvons pas ce montant cette année.

En ce qui concerne l'ANS, les 56.000 € concernent le JAN. 90 % de cette somme sont reversés aux clubs qui contribuent à ce dispositif."

"L'ANS Emploi est une aide versée pour nos différentes embauches. C'est un poste qui se termine, progressivement dans le temps.



- 64 000 € de subventions de fonctionnement
 - 40 000 € Aides aux CAF
 - 8 000 € Tous en Maillot
 - 10 000 € Aide au haut niveau (stages)
 - 6 000 € développement Polo et Nat Art

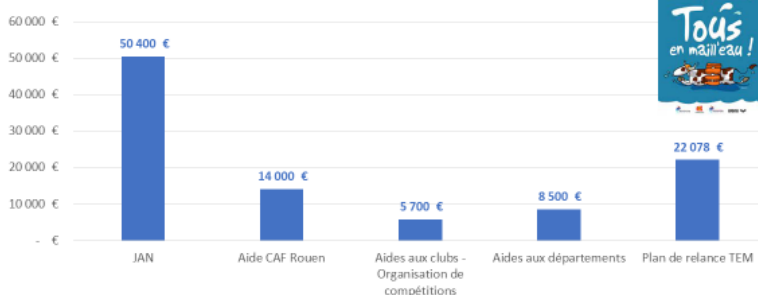


- 26 780 € de subventions de fonctionnement
 - ETR: 7 780 €
 - Actions formation ERFAN : 5 950 €
 - Actions CAF et ht niveau: 4 500 €
 - Aide à la gestion piscine 4 000 €
 - Tous En Maillot: 4 550 €

Parmi les principaux postes de dépenses, on retrouve :

	2023	Variation
Masse salariale	159 000 €	+ 11 000 €
Aides aux clubs et comités	100 600 €	
Charges sociales	163 000 €	+ 20 000 €
Ingénierie Autres Organismes - ERFAN	80 800 €	+ 39 000 €
Stages	49 000 €	+ 33 000 €
CRJS - CSN	37 800 €	- 1700 €
Rémunération et frais formateurs	38 000 €	+18 000 €
Frais mission bureau et CA	8 600 €	+ 1 000 €

Un certain nombre d'aides sont reversées aux clubs et aux Départements, matériellement ou financièrement :



Nous avons affecté une provision de 30.000 €, pour des dépenses anticipées, sur la saison prochaine. Elle sera destinée au :

- Développement de la natation (stages CAF, actions ETR) pour un montant de 15.000 €
- Matériel pour un montant de 5.000 €
- Water-Polo et Natation Artistique pour un montant de 10.000 €

La construction du résultat :

	2023			2022
▪ CHIFFRE D'AFFAIRES	687 623 €			556 984 €
▪ MARGES	606 775 €	Sous Traitance	+ 39 000 €	515 358 €
▪ VALEUR AJOUTEE	574 358 €	Subventions		506 183 €
▪ EBE	134 280 €	Salaires et charges sociales		122 669 €
▪ RESULTAT D'EXPLOITATION	- 4 013 €	Provision Charges de gestion courantes	30 000 €	- 6 500 €
▪ RESULTAT EXCEPTIONNEL	8 452 €			17 972 €
▪ RESULTAT NET	6 436 €			12 509 €

Malgré des recettes importantes, l'équilibre financier est ténu. Malgré le niveau d'activité, il faut rester vigilant sur la gestion quotidienne. Comme tout le monde, nous avons été impactés par l'augmentation des prix, chez nos fournisseurs.

En ce qui concerne le bilan, la structure reste solide.

Le total de l'actif s'élève à 1.036.644 € :

- Actif immobilisé 188.954 € (immobilier et mobilier)
- Actif circulant 847.689 € (dont créances disponibles 523.138 €)

Le total du passif s'élève à 1.036.644 € :

- Fonds propres 788.044 €
- Dettes 248.599 € (charges sociales, factures non encore payées, etc...)

Cette solidité financière nous permet de voir sereinement l'avenir, notamment pour les investissements à prévoir en 2023/2024."

COMMISSAIRE AUX COMPTES

"Nous étions sur un exercice intermédiaire, puisque le mandat de notre Commissaire aux Comptes, se terminait, avec la saison écoulée. Nous n'avons donc plus de Commissaire aux Comptes. Nous allons le mandater, pour la validation de nos comptes, sur une mission exceptionnelle, dans le cadre d'une année transitoire, avant son renouvellement pour 6 ans. Nous soumettons, donc, à votre approbation la nomination d'Emmanuel DELAUBERT. De ce fait, le résultat de son analyse vous sera présenté lors de notre prochaine Assemblée Générale."

Philippe BRIOUT : "La présentation de notre Trésorier est intéressante, pédagogique et claire. S'il y a une chose que nous devons retenir, c'est l'action de l'ERFAN. C'est un élément qui est devenu structurant dans sa raison d'être, mais également un véritable modèle économique qui permet de conduire des actions pour l'ensemble de nos sportifs, toutes disciplines confondues. Il faut bien le garder à l'esprit. C'est assez fondamental. Je remercie cette équipe pour le travail mené, aujourd'hui, qui est reconnu. Nous avons, avec nous, Monsieur GUICHARD, de la DRAJES, qui j'espère ne pourra pas le démentir. L'ERFAN a pignon sur rue en matière de formation des métiers de la natation.

Je voulais aussi insister sur le fait que l'ERFAN fait pleinement partie de la Ligue. Ce ne sont pas deux entités différentes mais une seule autorité administrative, financière et associative. La Ligue a, dans son fonctionnement, un organisme de formation.

Est-ce qu'il y a des remarques ?"

Jean Paul MADELENAT : "Je voudrais savoir combien de temps, les gens de la trésorerie, passent, dans l'année, pour établir les résultats présentés. Et, éventuellement, combien de temps cela vous prend par jour, par semaine, par mois ou par trimestre ? L'objectif est d'avoir une idée du travail que cela représente."

Pascal RICHEZ : "Nous avons restructuré quelques éléments de fonctionnement, sur l'exercice écoulé. Il faut savoir que la Ligue c'est environ 2.000 factures à payer par an. Le temps consacré est très variable. Ça peut aller de quelques minutes à plusieurs heures dans la journée.

Avec Ibrahima SOW, même si ce n'est pas sa mission principale, nous avons commencé à mettre en place un système de contrôle de gestion, pour essayer d'être plus fin dans notre suivi budgétaire et plus dans l'anticipation. Il consacre quotidiennement, environ, 3 heures de son temps. Avant son arrivée, je devais passer 4 heures par nuit, à cette gestion, beaucoup moins maintenant.

Pour la finalisation du dossier, la partie la plus intense se situe, environ, de septembre à avril. L'été est généralement plus calme.

L'arrêté comptable, à fin juillet, pour une présentation début octobre, s'est fait en sprint. Certains éléments n'étaient pas finalisés. Parfois, les notifications des subventions arrivent très tardivement, il faut donc les réintégrer au dernier moment. Nous avons commencé à travailler cet arrêté comptable début septembre.

En temps cumulé, les travaux, avec le cabinet comptable, représentent environ 3 jours complets. Ils nécessitent des échanges de mails, des communications téléphoniques et un partage d'informations pour les bonnes affectations.

La dernière étape, c'est la préparation du support. La trame est prête. Certains éléments sont déjà préparés. Le fait d'être quotidiennement dedans, une fois que je connais les messages clés que j'ai envie de faire passer, le document se fait assez rapidement."

Julien HENAUT : "Vous avez dit que le Commissaire aux Comptes n'avait pas validé les comptes et qu'ils le seront lors de la prochaine Assemblée Générale. Je n'ai pas compris."

Pascal RICHEZ : "Je vais être plus précis. Le Commissaire aux Comptes est mandaté pour 6 ans. L'an dernier, nous étions à l'échéance. Nous aurions dû le faire revalider, l'an dernier. Il m'a adressé un mail, après l'Assemblée Générale, pour m'indiquer que nous avons oublié de renouveler son mandat."

Il existe une procédure dérogatoire, dans deux cas de figure.

Le premier, c'est une association qui en cours d'exercice atteint le niveau de subvention qui nécessite un Commissaire aux Comptes, alors qu'initialement, elle n'en avait pas besoin, il n'y avait donc pas de mandat. Il est donc nommé en fin d'exercice et exerce son droit de regard, a posteriori. Lors de l'Assemblée Générale suivante, son rapport est voté sur l'exercice précédent.

Le deuxième cas c'est lorsqu'il y a un oubli de renouvellement. C'est ce qu'il nous arrive aujourd'hui. Nous mettons donc en œuvre cette procédure sur l'exercice que nous venons de terminer. Le bilan va être présenté au Commissaire aux Comptes par le cabinet comptable.

Philippe BRIOUT : "Est-ce que l'Assemblée Générale approuve les comptes de 2022/2023 ? En l'absence d'oppositions ou d'abstentions, les comptes sont adoptés à l'unanimité.

Merci à notre Trésorier pour la qualité de son rapport, comme d'habitude. Je note, surtout, sa clarté."

Pascal RICHEZ : "En tant qu'association, nous affectons l'intégralité du résultat excédentaire au compte de report à nouveau."

PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2023/2024 PAR LE TRESORIER PASCAL RICHEZ

"Je vais, maintenant, vous présenter le budget prévisionnel 2024.

Je vous donne les quelques principes qui ont permis la construction du prévisionnel :

au niveau des recettes :

- Recettes de l'ERFAN en légère diminution, puisque nous considérons que nous n'augmenterons pas de 90% tous les ans. Nous partons donc plutôt sur une stabilisation, voire même une légère réduction de l'ordre de 20.000 €. Parmi les éléments qui pourraient avoir une incidence sur les recettes de l'ERFAN, il y a les évolutions des subventions de la Région, sur les dispositifs de formation dans les métiers du sport.
- Stabilité des licences et des engagements sur les compétitions.
- Stabilité subventions de nos partenaires financiers habituels, et notamment les collectivités publiques.

au niveau des charges :

- Hausse de certaines lignes de charges en lien avec la hausse des prix. Nous sommes partis du principe que le périmètre d'inflation, le plus important, était derrière nous. Nous avons déjà augmenté de 5 % nos charges, en prévision de l'augmentation des prix, l'an dernier. Aujourd'hui, je n'ai appliqué qu'un taux de 1 %, donc d'une certaine stabilisation des prix.
- Poursuite des investissements dans des logiciels pour continuer à simplifier, à fluidifier, notre fonctionnement par la dématérialisation. L'an dernier, nous avons investi dans un système d'informations pour la gestion RH. Cette année, nous envisageons l'acquisition d'un logiciel de gestion pour l'établissement des bulletins de salaire et la numérisation des factures.
- Identification de lignes spécifiques pour le budget sportif

Nous avons envisagé des investissements, l'an dernier, qui finalement n'avaient pas eu lieu. Des travaux de rénovation énergétique sont prévus au siège social. En tant que propriétaires de nos locaux, nous allons devoir contribuer financièrement. Je pense que l'impact sera mineur pour l'exercice prochain. En effet, les travaux ont été votés mais l'enveloppe allouée aux entreprises n'est pas encore définie.

Nous allons continuer à investir sur du matériel de compétition et l'informatique. Il s'agit de l'achat de chariots pour transporter le chronométrage, de rampes d'accès pour charger le matériel dans le camion, du stockage des câbles, etc... Ce sont des investissements qui ne sont pas forcément visibles, mais qui permettent de faciliter le travail des bénévoles. Nous avons, également, besoin de renouveler régulièrement le matériel informatique.

Quelques éléments clés des recettes prévisionnelles :

	2023
▪ Recettes ERFAN	345 000 €
▪ Licences	180 000 €
▪ Engagements	20 000 €
▪ Subventions Région	70 000 €
▪ ANS	30 000 €
▪ ANS Emploi	12 000 €
▪ Provision 2023	30 000 €

Les éléments clés des charges prévisionnelles :

Fonctionnement général		
▪ Salaires	170 000 €	Hausse de 5% : 7 000 €
		CDD : 35 000 €
▪ Achats logiciels	6 500 €	
▪ Water-Polo	15 000 €	Animation ETR : 3 000 €
		Actions : 12 000 €
▪ Eau Libre	2 000 €	
▪ Stages	50 000 €	CAF : 25 000 €
		Action Ligue : 25 000 €

Les éléments clés sur les investissements prévisionnels :

Investissements pour plus de 100 000 €	
▪ Achat de matériels	13 000 €
▪ Travaux économie d'énergie	90 000 €

Le détail de l'ensemble de ce budget prévisionnel, est consultable dans le bulletin de l'Assemblée Générale. Je vous rappelle qu'il s'agit de prévisions."

VOTE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Pascal RICHEZ : "Nous allons vous demander de voter pour le renouvellement du Commissaire aux Comptes, pour un mandat de 6 ans. Nous vous proposons de reprendre Emmanuel DELAUBERT, en tant que titulaire, et Olivier LECOMTE, en tant que suppléant.

Est-ce qu'il y a des oppositions ? Des abstentions ?

Les deux Commissaires aux Comptes sont renouvelés à l'unanimité."

ELECTIONS PARTIELLES

En l'absence de candidats, il n'y aura pas d'élections complémentaires. Philippe BRIOUT le regrette vivement. C'était une volonté pour avancer sur l'ouverture de la Ligue et la répartition des fonctions.

INTERVENTION DE JULIEN HENAUT

Philippe BRIOUT : "Il n'a échappé à personne que courant de la semaine passée, l'ensemble des clubs ont reçu, de la part de l'ENC, un mail mettant en cause le principe des élections. En tant que Président, je me suis autorisé à adresser un droit de réponse.

Monsieur HENAUT, souhaitez-vous prendre la parole à ce sujet ?"

Julien HENAUT : "Tout à fait. Je voudrais savoir si vous avez quelque chose à ajouter par rapport à votre droit de réponse ?"

Philippe BRIOUT : "Je n'ai absolument rien à ajouter."

Julien HENAUT : "J'avais prévu, de mon côté, d'intervenir dans les questions diverses.

Merci Monsieur le Président de me laisser la parole.

Au nom du Comité Directeur de l'ENC, je me permets de faire une mise au point suite à votre courrier datant du 2 octobre 2023. Le but est qu'il n'y ait pas d'interprétation possible.

Le mail de l'ENC relatif à l'Assemblée Générale Elective en date du 28 septembre avait pour objectif ni plus, ni moins :

- D'expliquer en toute transparence pourquoi il n'y avait pas de candidat du club pour cette élection partielle,
- De préciser que l'ENC, comme il y a 3 ans, souhaitait bien évidemment prendre part aux travaux de la Ligue pour les projets de la prochaine Olympiade.

Il y a 3 ans, des candidats s'étaient présentés mais n'avaient pas été retenus. Ils se représenteront, certainement, l'année prochaine, en espérant que l'issue du vote soit différente.

Je souhaiterais revenir sur votre courrier, pour tous les autres propos que vous avez écrits, où vous voulez nous faire porter, de la malveillance, la suspicion, la diffamation, à votre égard ou à l'égard des personnes qui sont à la Ligue. Tout ce qui sort de pourquoi il n'y avait pas de candidats et pourquoi nous avons envie d'en mettre pour la Normandie, dans un an, nous vous en laissons la pleine responsabilité.

Toutefois, si vous considérez que notre mail présentait un quelconque propos diffamatoire, votre rôle est de défendre l'institution et de demander réparation.

Sinon, nous vous demandons d'arrêter de nous faire passer pour ce que nous ne sommes pas.

S'agissant des Procès-Verbaux, vous ne répondez pas sur le sujet.

Vous faites référence aux Procès-Verbaux des Assemblées Générales dans votre réponse. Eux sont connus et diffusés.

Nous faisons référence aux Procès-Verbaux des Comités Directeurs de la Ligue dans notre question. Je pense qu'ils se tiennent tous les mois et où se prennent de grandes décisions que j'imagine être une déclinaison des sujets fédéraux.

Ces documents sont importants pour nous. Ils nous permettent de suivre et d'appréhender les décisions prises au sein de la Ligue et impliquer nos clubs dans les actions fédérales.

Peut-être que vos statuts vont changer. Ces Procès-Verbaux sont censés être envoyés ou mis à disposition des clubs dans la quinzaine qui suit la tenue des réunions, comme c'était fait jusqu'en 2019. Cela peut être un élément de forme, pour certains d'entre vous. C'était important de le dire pour ceux qui s'intéressent à la natation, à l'animation sportive et à ce qu'il se passe en Normandie.

Notre club, l'ENC, n'aspire qu'à une seule chose, c'est de pouvoir avancer avec et pour notre territoire dans un climat serein et apaisé pour ses élus, ses techniciens et ses licenciés.

En espérant que ce message déjà passé à plusieurs reprises, Monsieur le Président, soit entendu et considéré à sa juste valeur. Nous aurons l'occasion de revenir dessus, si besoin était, dans les prochains jours.

Merci de votre écoute."

Philippe BRIOUT : "Je ne vais pas m'éterniser sur le sujet. Vous avez eu l'idée de diffuser votre mail à 95 personnes différentes, donc à tous les clubs. Il me semble que c'est déjà un signe.

Après, j'ai vu le contenu, où des propos sont choquants. Sur la question des Procès-Verbaux, ils sont à votre disposition. En 4 ans, les avez-vous demandés une seule fois ? Jamais, pourtant nous nous sommes vus souvent. Je trouve curieux que cette demande arrive tout d'un coup.

Je vais être factuel, mais nos relations sont compliquées. Je vous l'ai souvent dit. Elles se sont compliquées autour de la construction du CAF. Je ne vais pas rentrer dans les détails, mais cela fait longtemps que ça dure. C'est un fait marquant.

Vous ne pourrez pas me reprocher de ne pas avoir une politique d'ouverture. Je vous ai contacté en juin dernier. Nous nous sommes vus en tête à tête, en juillet, dans une démarche, de ma part, de médiation pour vous dire que l'on perd beaucoup trop d'énergie sur ces sujets-là. C'est de notre responsabilité à tous les deux, moi en tant que Président de la Ligue et vous en tant que Président de l'ENC."

"Pour éviter qu'il y ait des intervenants extérieurs, des techniciens, qui puissent compliquer notre relation, je vous ai invité à venir me rencontrer à la Ligue. Nous nous sommes vus et je vous remercie parce que nous avons eu un échange que j'ai considéré comme étant très intéressant. C'était une démarche de médiation. Toujours dans ce même objectif, nous avons fixé un deuxième rendez-vous, le 13 octobre dans vos locaux. Lorsque, entre temps, je reçois ce type de message, destiné à tous les clubs, je l'interprète. Je vous l'accorde, ce n'est que mon interprétation. Ce n'est peut-être pas une démarche malveillante, mais pas, non plus, bienveillante. C'est compliqué.

Croyez bien que je ne suis pas le seul. Croyez bien que la Ligue de Normandie n'est pas gérée par Philippe BRIOUT. J'ai la chance, même l'honneur, d'avoir autour de moi une équipe excessivement solidaire, qui se sent tout autant blessée par ce type de mail. De manière intuitive, lorsque l'on sait lire les choses, il y a ce que l'on écrit de manière factuelle et ce que cela sous-entend. Lorsque l'on me dit "vous n'êtes pas en mesure de nous présenter des rapports en bonne et due forme sur l'ensemble de vos réunions et de vos décisions", j'entends un peu qu'il y a, de notre part, une gestion qui ne serait pas transparente, pas démocratique. Or, s'il y a quelque chose d'encré dans ma culture, c'est bien cette notion-là. Très clairement, c'est pour ça que je me suis autorisé, pour la première fois depuis le temps que ça dure, ce droit de réponse à l'ensemble des clubs."

Julien HENAUT : "Je vous invite, simplement, à relire le mail, à relire le courrier. C'est important de dire qu'il y a de l'interprétation.

Vous avez parlé de nos demandes que nous n'avons jamais réalisées. Pour être totalement transparent, j'ai fait faire cette demande par le biais du Comité Directeur, pour ne pas que l'ENC soit stigmatisé. C'est éléments n'ont pas été donnés.

Je ne suis pas en train de dire qu'il y ait des choses qui ne sont pas faites ou mal faites. Je dis juste que pour se positionner sur une dernière année de mandature, c'est important que les candidats soient éclairés sur ce qui a été fait. On le sait bien de manière macro, vous le dites, mais nous en aurions besoin de façon un peu plus détaillée. Ce sont des choses sur lesquelles nous n'avons pas vraiment de lisibilité, aujourd'hui. Nous les aurions si les Procès-Verbaux étaient mis à disposition.

Si j'ai blessé des gens, directement ou indirectement, ce n'est, bien évidemment, pas l'objectif. Pour ceux qui me connaissent, ou qui connaissent l'ENC, ce n'est pas du tout le sens de l'histoire. Il s'agissait, simplement, d'expliquer pourquoi il n'y aurait pas de candidats."

Philippe BRIOUT : "Je voulais juste informer l'Assemblée, que dans la démarche de médiation que j'ai entamée, j'ai aussi invité Monsieur HENAUT, à titre individuel, à venir nous rejoindre à la Ligue, pour cette dernière année. Vous n'avez pas été candidat, c'est votre droit.

Je veux insister sur le fait que je suis totalement ouvert. Quand je viens vous voir en vous disant qu'il faut que nous en sortions. Au regard de nos institutions, ce n'est pas correct que nous en soyons là et que nous ne soyons pas capables d'unir nos forces. Le club de l'EN Caen est un grand club, un club structurant de la région, je n'ai aucun doute là-dessus. C'est un club qui fait un très bon travail, aujourd'hui, notamment sur les Jeunes. Je le dis régulièrement.

Mon seul objectif était d'essayer d'aplanir les choses, d'aligner les planètes, pour essayer de travailler ensemble."

Julien HENAUT : "Effectivement, vous m'avez proposé de candidater. Ma réponse avait été claire. Aujourd'hui, avec ce que l'on fait sur l'ENC, nous avons beaucoup de travaux. Mon engagement ne serait pas raisonnable."

Sébastien GANDELIN : "C'est quoi cette démarche de l'envoyer à tout le monde. Au-delà du fond, c'est la forme. Quelle était la stratégie, l'intention, de tirer cette sonnette d'alarme, visiblement très personnelle à l'ENC, auprès de toutes les autres structures. Mon emploi du temps ne me permet pas forcément de lire régulièrement mes mails. Mais là, j'ai reçu de nombreux appels me disant que c'était le bazar à la Ligue. J'ai donc pris connaissance de vos courriers respectifs. Que l'ENC prenne cette position-là, et qu'ils l'expriment auprès de la Ligue, je peux le comprendre. Par contre, qu'ils jettent un pavé dans la mare auprès de tous les clubs normands, je ne le comprends pas. Je te connais un peu, et je ne te vois pas agir comme ça. Je sais que tu n'es pas tout seul. Du coup je me dis c'est quoi, de la démocratie, un Comité Directeur qui décide ?

Comme tu es là aujourd'hui, et que tu prends la parole, j'aimerais seulement que tu m'expliques ce qu'est cette stratégie de diffuser ça à tout le monde

Julien HENAUT : "Il n'y a pas de stratégie. Tu l'as dit, on n'est pas tout seul dans un Comité Directeur. Pour être honnête, nous avons des candidats, il y a trois ans, qui n'ont pas été élus. Se présenter, aujourd'hui, aurait pu apparaître comme une incohérence. Finalement, vous avez envie d'avancer et là il y a une porte qui s'ouvre mais vous n'y allez pas. Le sujet, c'était d'anticiper et d'apporter une réponse, avant que la question ne nous soit posée."

RAPPORT D'ACTIVITE DE LA NATATION ARTISTIQUE CLAIRE MARIE DEPAUW

"Bonjour à tous.

Nous avons vécu une très belle saison. Nous sommes en pleine évolution, année après année. Nous avons eu plusieurs médailles sur les N2 Avenirs, Juniors et Seniors et une chez les Jeunes.

Nous réalisons, également, plusieurs podiums sur les N2 Challenge Grand Ouest, pour quelques clubs. C'est le cas de l'Espadon Grand Quevilly, du CMN Dieppe, de l'ASLC Caen, de CSG et du CNH.

Nous étions présents sur les Championnats de France Juniors, avec Zoé DE MONES DEL PUJOL du CNH. Il faut savoir qu'elle était en catégorie Jeune, donc surclassée. Elle se classe 19^{ème} en solo libre. Elle avait, également, le score de qualification pour les Championnats de France Jeunes. Malheureusement, elle n'est pas passée sur le quota de places, qui n'était que de 3 alors qu'elle était 8^{ème}.

Sur les Championnats de France Avenirs, nous retrouvons le duo Adèle LEDUEY et Rose ROUILLARD du CNH. Alors qu'elles avaient terminé dernières l'an dernier, aujourd'hui, elles se classent 22 sur 27, avec un score nettement supérieur. Adèle termine 23^{ème} en solo. Sur l'épreuve tant redoutée des figures imposées, qui a duré 6 heures, ce qui est très long, en termes de concentration pour des petites de 2011, Adèle se classe 62^{ème} et Rose 155^{ème}, sur un total de 262 participantes, essentiellement issues de CAF, ce que nous n'avons pas en Normandie.

L'équipe de Caen Synchro était présente sur les Championnats de France Séniors, sur un programme libre, où elles finissent 15^{ème}."

Cette saison, la Normandie a organisé les Championnats de France N2 Juniors, sur Le Havre et les Championnats de France Masters à Caen. Ces deux événements ont été une belle réussite et sont de bon augure pour la saison prochaine, puisque nous accueillerons, de nouveau sur Le Havre, les N2 Juniors, les 9 et 10 mars."

"Cette saison, il y a énormément de changements sur les jugements, la discipline. Nous partons sur une Natation Artistique Acrobatique. La création est chorégraphique. Nous voyons arriver les Coach Card. La discipline se tourne vers l'anglais. Les entraîneurs vont donc devoir échanger en anglais, sur le bord des bassins.

La nouvelle saison sera donc un test pour la Normandie. En effet, les scores qui étaient d'environ 60 passent à 185 à 200. Le jugement ne sera donc plus le même.

Adèle LEDUEY entre en parcours atypique, avec le Pôle France de Nantes. Cela signifie qu'elle passera les stages des vacances à Nantes pour un début de transition Avenirs. Elle était déjà listée, l'an dernier, sur le Collectif France Avenirs."

Philippe BRIOUT la remercie vivement pour ce rapport.

Le rapport de la Natation Artistique est adopté à l'unanimité.

RECOMPENSES DES BALLERINES DE NATATION ARTISTIQUE

Philippe BRIOUT procède à la remise des récompenses :

➤ **DE MONES DEL PUJOL Zoé - CN LE HAVRE**

↳ Qualification N1 Juniors

➤ **LE DUEY ADELE - CN LE HAVRE**

↳ Qualification N1 Avenirs

➤ **ROUILLARD Rose - CN LE HAVRE**

↳ Qualification N1 Avenirs

➤ **Anaëlle BIMIER - Lili CASTEX - Kelly DECAN - Maewenn DOREY - Inès EL MOUDDEN - Violette GENTE - Moème JEANNEAUD - Maewenn LAVENANT - Elsa CARDOSO-LOPES - Equipe de Caen Synchro**

↳ Qualification N1 Seniors

RAPPORT D'ACTIVITE DE LA NATATION COURSE SEBASTIEN GANDELIN

"Vous avez pu lire, dans le bulletin, l'ensemble des résultats de nos sportifs.

Il faut souligner, pour sa rareté, l'exploit de Logan FONTAINE. Il a réussi le combo Natation Course et Eau Libre, aux Championnats du Monde à Fukuoka. Malheureusement, les choses ne se sont pas très bien passées, avec des résultats assez loin de ce que l'on attendait. Malgré tout, il a réalisé une belle performance, lors des Championnats de France, au 400 nage libre. C'est très encourageant pour une potentielle qualification olympique en 2024. Malgré tout, c'est une saison plutôt enrichissante. Il avait, tout autant, effectué un beau parcours à Melbourne, en petit bassin, avec une médaille au 800 nage libre. Vous le savez tous, il a choisi de rejoindre la structure de Philippe LUCAS et ses résultats dépendront de ce qui sera réalisé sur Martigues. Nous avons été très heureux de le croiser lors du Meeting de Caen. Nous lui souhaitons beaucoup de courage pour sa quête dans sa qualification aux Jeux Olympiques. Nous espérons le voir prendre le relai de David ABRARD, de Hugues DUBOSCQ, nos derniers nageurs ayant été présents sur les JO."

"Pour revenir à la natation normande, c'est toujours le même discours, depuis au moins 4 ans, sur les inquiétudes dans la formation des jeunes. Finalement, cette année, il y a une lueur d'espoir quant à l'émergence de certains talents. Je pense à Célian HENAUT, qui a fait un très beau parcours, mais également, à d'autres jeunes de l'ENC, qui sur Poitiers ont réalisé de belles choses. Nous avons une génération qui s'oriente vers le haut niveau, même si nous n'y sommes pas encore. Nous sommes dans un couloir d'accès.

Sur les Vikings de Rouen, Margot SELLIN nourrit un projet international sur les Euros Juniors. Célian HENAUT souhaitera, très certainement, prolonger son expérience en équipe de France.

Derrière, c'est un peu plus compliqué, même si l'on voit l'émergence que quelques nageurs chez les Benjamins. Je pense aux Vikings, au CN Coutances, à l'ENC, au CNPSL, etc... C'est toujours l'inquiétude de cette densité qui se réduit au fur et à mesure. Il y a quelques années, nous avions encore une natation de jeunes qui était une natation de territoire. En arrivant sur les années lycées, nous nous rapprochions plus d'une natation de club. Aujourd'hui, la cartographie de la formation fond comme neige au soleil. C'est réellement ce qui m'inquiète. Sur ce potentiel de masse doit émerger de la formation de tous les clubs normands. Ce n'est pas parce que l'on est sur une zone géographique déterminée que l'on ne peut pas voir émerger un jeune talent. Il ne faut pas voir les structures, qui peuvent proposer des alternatives, comme des concurrents mais plutôt comme des partenaires.

Nous sommes tous mobilisés pour faire de la natation. Dans tous les clubs, nous avons le potentiel de former, de détecter, pour emmener certains nageurs vers le haut niveau."

Le rapport de la Natation Course est adopté à l'unanimité.

RECOMPENSES DES SPORTIFS DE NATATION COURSE

➤ **SELLIN Margot** - Vikings de Rouen

↳ Championnats de France Juniors - CHARTRES - 5 au 10 avril 2023

↳ Médaille de bronze au 200 Papillon Dames

➤ **FONTAINE Logan** - Vikings de Rouen

↳ Championnats de France Élite - RENNES - 11 au 16 juin 2023

↳ Champion de France au 400 Nage Libre Messieurs

↳ 1ère étape Coupe du Monde - SOMA BAY (Egypte) - 14 au 30 juillet 2023

↳ Médaille de bronze au 10 km Messieurs

➤ **HENAUT Célian (2007)** - EN CAEN

↳ Championnats de France Juniors - CHARTRES - 5 au 10 avril 2023

↳ Médaille d'argent au 200 4 Nages Messieurs

↳ Médaille d'argent au 100 Dos Messieurs

↳ Médaille d'argent au 200 Dos Messieurs

↳ Médaille de bronze au 50 Dos Messieurs

Célian HENAUT de l'EN Caen a réalisé les minimas pour la sélection internationale qui a participé à la Coupe de la Confédération Méditerranéenne de Natation à Larissa en Grèce, du 16 au 18 juin 2023.

RAPPORT D'ACTIVITE DES CAF

Le bilan est consultable dans le bulletin de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le rapport des CAF est adopté à l'unanimité.

RAPPORT D'ACTIVITE DE L'EAU LIBRE ÉRIC TOUZE

En l'absence d'Eric TOUZE, nous vous invitons à retrouver l'ensemble des résultats de la discipline, dans le bulletin de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le rapport de l'Eau Libre est adopté à l'unanimité.

RAPPORT D'ACTIVITE DU WATER-POLO JEAN BAPTISTE LEROUX ET FABRICE COIGNET

"Bonjour à tous.

Encore une très belle saison pour le Water-Polo.

Je tiens à souligner, pour sa première année, le club de l'AS Cherbourg. Cela a été une très belle surprise. Ils ont fait le choix de jouer sur tous les tableaux, que ce soit chez les Jeunes ou les Seniors. Dans cette dernière catégorie, ils ont réussi à inscrire deux équipes, une en N3 et une en Championnat Régional. Je leur tire mon chapeau. Se lancer comme ça et aller partout, mettre des personnes sur toutes les équipes n'est jamais simple. C'est une belle performance pour une première saison. Ils sont sur le même schéma pour cette deuxième année, ce qui est parfait pour le développement du club et du Water-Polo normand. Bravo à vous.

Je tiens, également, à féliciter le club de Flers. Ils avaient fait le choix de repartir sur un projet avec des jeunes, en descendant en Championnat Régional. Sportivement parlant, ils auraient pu rester en N3. Ils ont fait le choix de se structurer. Ils ont réussi leur pari puisqu'ils terminent champions au niveau régional. Ils étaient en charge de l'organisation du Trophée des Champions de l'Ouest. La compétition s'est déroulée sur un week-end et tout s'est bien passé. Ils se sont aperçus qu'avec leurs jeunes, ils avaient les compétences d'aller jouer au niveau supérieur. Ils redémarrent la saison, avec la même équipe, en N3. Leur décision, de faire confiance aux jeunes, a donc payé. Félicitations à eux.

La politique de la Ligue est toujours basée sur la formation des jeunes. C'est une chose sur laquelle j'ai vraiment voulu que l'on avance, en assurant la formation des plus jeunes. Pour la première fois, cette année, nous avons lancé des regroupements sur les U11. C'était, il y a quelques années, totalement inconcevable. Plusieurs clubs ont joué le jeu, Cherbourg, Hérouville, Granville. C'est très bien pour une première année. Certains clubs avaient même amené des U9, ce qui est très positif pour l'avenir. C'est sur cette génération-là qu'il faut miser.

Dans la continuité de ces catégories, les Pays de Loire, la Normandie, la Bretagne et le Centre se sont regroupés sur l'Inter Ligue et ont proposé une équipe U12 en Coupe de France. La compétition a lieu tous les ans et accueille toutes les Ligues. Depuis le regroupement de certaines régions, nous étions lésés, puisque la nôtre ne s'est pas agrandie. Après cette décision, nous avons, pour une fois, pu rivaliser avec les autres Ligues. Nos U12 ont réalisé une très belle compétition."

"Ce sont des générations où l'on peut travailler et espérer les voir alimenter qualitativement nos équipes Séniors, dans quelques années. En effet, ils auront connu des Championnats où ils auront côtoyé du haut niveau. Certains de ces jeunes finiront peut-être professionnels.

Le tournoi international de Toulouse a été une étape importante de la saison. Il regroupe 52 équipes, sur 4 jours, avec une organisation à faire rêver. Les clubs de Granville et d'Hérouville ont envoyé 3 équipes. C'est plutôt intéressant, pour nos jeunes, de leur faire vivre 12 matchs en un week-end. Ils reviennent fatigués mais forts d'une belle expérience.

A noter que 10 jeunes normands vont intégrer les centres d'accession au haut niveau. Ça ne correspond pas encore aux listes espoirs de l'équipe de France, mais c'est une première étape. L'AS Cherbourg, les Marsouins d'Hérouville, Granville Water-Polo sont représentés avec 9 poloïstes. C'est une grande première d'en compter autant. C'est le résultat du travail mené depuis 3 ans.

Granville Water-Polo a ouvert son CAF à la rentrée 2023. C'est encore une preuve de la volonté de la Ligue de développer ses activités et des moyens qu'elle met en œuvre. Merci au Bureau qui a donné du temps, de l'énergie et de l'argent pour permettre l'aboutissement de ce projet.

Le Water-Polo normand est en pleine évolution. Les clubs commencent à se structurer. Un club, qui avait fait le choix de revenir en loisir, signe à nouveau en Championnat Régional, cette année. Tout cela est plutôt encourageant pour l'avenir.

Merci à la Ligue."

Philippe BRIOUT : "Il est bien évident que sans les clubs et sans un moteur qui s'appelle Jean Baptiste, tout cela ne fonctionnerait pas. J'y ajoute Fabrice COIGNET, qui œuvre, également, pour le Water-Polo. Je vous invite, quand vous en aurez l'occasion, à assister à un match. C'est passionnant. Il y a une très bonne ambiance. Les gens qui aiment le sport et l'engagement y trouvent toujours du plaisir."

Le rapport du Water-Polo est adopté à l'unanimité.

RAPPORT D'ACTIVITE DE LA NATATION MAITRES FREDERIC FAUCHARD

En l'absence de Frédéric FAUCHARD, nous vous invitons à retrouver l'ensemble des résultats de la discipline, dans le bulletin de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le rapport de la Natation Maîtres est adopté à l'unanimité.

RECOMPENSES DES SPORTIFS DE LA NATATION MAITRES

- DUBOIS Laëtitia - Catégorie C5 (45-49 ans) - EN Caen
 - ↳ 19èmes Championnats du Monde - FUKUOKA (Japon) - 2 au 11 août 2023
 - ↳ Championne du Monde au 200 brasse
 - ↳ Vice-championne de France sur 100 brasse
 - ↳ Vice-championne de France sur 50 brasse

RAPPORT D'ACTIVITE DES OFFICIELS DOMINIQUE POIROT

"Il y a un peu plus d'un an, le 24 septembre 2022, a eu lieu la journée de formation des Juges Arbitres. A cette occasion, 21 JA ont été convoqués et 19 étaient présents. Nous pouvons nous réjouir de cette forte mobilisation.

La réunion a donné lieu à des échanges intéressants. Nous leur avons proposé de participer à une formation aux "Gestes qui Sauvent". Elle a été très appréciée par les personnes présentes.

Je vous rappelle que cette initiation est devenue obligatoire pour les nouveaux officiels formés, toutes disciplines confondues, sur une demande ministérielle. La Fédération nous a demandé de produire un bilan statistique des sessions effectuées. A ce jour, nous n'avons reçu aucun élément réalisé par les Comités ou les clubs. Il est urgent que nous ayons un retour chiffré. N'oubliez pas que les officiels qui détiennent un diplôme de secourisme, quel qu'il soit, doivent le notifier, à l'emplacement prévu à cet effet, dans leur espace officiel, sur Extranat. Pour l'instant, vous devez simplement cocher oui ou non. Très prochainement, il vous sera demandé d'enregistrer une copie de ce document. Soyez donc vigilants pour faire le nécessaire.

Pour en terminer, j'insiste sur l'importance de vous déplacer avec des officiels, pour accompagner vos nageurs et nageuses, et permettre que la compétition se déroule dans les meilleures conditions possibles. Si tous les clubs présents amenaient au moins un officiel cela permettrait de composer des jurys plus fournis et les plus complets possibles.

Merci pour votre attention."

RAPPORT D'ACTIVITE DE L'ERFAN HELENE LEGRANDOIS

Le rapport d'activité de l'ERFAN est consultable dans le bulletin de l'Assemblée Générale Ordinaire

INTERVENTION DE MONSIEUR NICOLAS MARAIS PRESIDENT DU CROS

"Tout d'abord, je vous demande de bien vouloir excuser mon retard. J'étais parti conduire mon fils à son entraînement de natation aux Vikings de Rouen.

J'ai pris beaucoup de plaisir à participer à cette Assemblée Générale. C'est la première fois pour moi.

A la lecture des rapports, on voit bien que l'on a une Ligue dynamique, bien gérée.

Le point le plus important, c'est la structuration de l'organisme de formation de la Ligue, l'ERFAN. Je pense à la qualité des formations dispensées. Lorsque vous avez présenté l'audit de contrôle Qualiopi, quand on sait la rigueur que cela impose, vous n'avez eu aucune anomalie même mineure. Cela démontre, aussi, la qualité de la gestion administrative, la qualité de la pédagogie proposée. En effet, 32 critères sont balayés. Il est très rare, lors de ces audits, de n'avoir aucune anomalie même mineure. Ça démontre la qualité du travail réalisé par la Ligue et par l'ERFAN. Vraiment bravo à toute l'équipe.

J'échange souvent, avec Philippe BRIOUT, sur l'absence de bassins homologués pour vos compétitions. Sincèrement, je ne manque jamais, quand j'ai une interview ou que je rencontre un élu, d'évoquer ce point. Je pensais avoir bon espoir sur Grand Couronne, d'autant qu'il me semble qu'ils vont accueillir des Saoudiens pour la préparation des JO. Il me semblait que les travaux étaient en cours et qu'ils allaient pouvoir répondre à votre cahier des charges pour l'organisation des compétitions. Les choses sont un peu en retard. Je n'ai pas de nouvelles depuis le mois de juillet. Tu m'as annoncé que tu as des informations qui ne sont pas trop positives. Nous allons repartir chercher des nouvelles. C'est quelque chose de particulièrement pénalisant pour votre Ligue qui est dynamique, de ne pas pouvoir réaliser les qualifications aux Championnats de France sur votre territoire. Être obligé d'emmener vos Jeunes dans les Ligues voisines, c'est quelque chose qu'il va falloir résoudre. Malgré toute la bonne volonté de Philippe et de son Comité Directeur, il faut l'appui des collectivités, ce sont les mairies qui sont propriétaires des équipements. Quand on sait que, aujourd'hui, les projets de piscines oublient souvent l'aspect cours de natation et prennent plus d'importance sur les loisirs. Le mouvement sportif n'est pas associé. Il faut que nous soyons encore plus présents pour prendre en compte les besoins de la natation.

La détection, dans les clubs, est très importante. Je viens du Handball où tous les joueurs de l'équipe de France viennent des petits clubs départementaux. Ils ont grandi et sont allés, au fur et à mesure de leurs progrès, dans des clubs beaucoup plus structurés. Il n'y a pas de petits clubs, quelle que soit la discipline. Les meilleurs viennent de chez eux. Après ils progressent et intègrent les pôles espoirs, les CAF. Le fait d'avoir un maillage dans les clubs, vous permet d'accueillir des jeunes et de réaliser un vrai travail de détection de ceux qui ont un potentiel, des qualités, une appétence pour la natation. C'est tout le travail qui est mené par l'ensemble des clubs, qui va permettre d'amener des jeunes en phase de progression et peut-être d'avoir de nouveaux talents en Normandie. Il ne faut pas qu'une structure pense être trop petite, vous pouvez avoir un futur champion, dans un bassin rural, Il pourra être l'honneur et la fierté de toute la Normandie.

En ce qui concerne les baisses de l'ANS, c'est tout à fait normal. Il s'agit d'une baisse globale de 6 %. C'est quelque chose qui est répercuté sur les Fédérations et donc sur les Ligues.

Nous avons eu connaissance, dans le cadre du PNF 2024, du Ministère des Sports, des points positifs. Nous avons bon espoir d'avoir une augmentation importante de ce budget. Il reste à le valider par le Parlement, mais les indicateurs sont plutôt positifs.

J'apprécie beaucoup, également, l'accompagnement de la Ligue auprès des Comités, auprès des clubs, sur ces aspects structurants. C'est une Ligue qui rayonne territorialement, qui associe les clubs aux actions de développement. C'est très positif.

En mai dernier, j'ai pu assister à deux rencontres de Water-Polo, Rouen/Cherbourg et Rouen/Granville. On pourrait avoir une vraie complémentarité avec le Handball, parce qu'il y a des points communs. C'est une discipline spectaculaire, en tant que non nageur, j'ai pourtant pris beaucoup de plaisir.

Un petit clin d'œil à mon ami Michel DENEUVE, qui a su convaincre mon fils de quitter le Handball, pour l'amener à la Natation Course.

Merci à vous, je vous souhaite une excellente saison sportive et vraiment de bons espoirs, en cette année olympique, pour que la natation française rayonne aux JO de Paris. Les dernières compétitions internationales sont extrêmement prometteuses en termes de médailles. Je souhaite que vous ayez d'excellents résultats pour ces jeux de Paris 2024."

INTERVENTION DE MONSIEUR GUICHARD REPRESENTANT DE LA DRAJES

"Dans un premier temps, je vous prie de bien vouloir excuser l'absence du délégué régional académique à l'engagement à la jeunesse et aux sports. Il m'a demandé de le représenter aujourd'hui.

Je vais vous faire part de trois mots que j'ai retenus de cette Assemblée, partage, passion et formation.

Le partage, c'est un peu le rôle de vos clubs, de la Ligue, de vos Comités, qui doivent fédérer. J'observe qu'il y a 16.238 licenciés en Normandie, ce qui est un beau chiffre. J'ai entendu les propos du Président de la Fédération qui compte plus de 400.000 licenciés, ce qui vous place dans les grandes Fédérations. Partager c'est faire ensemble. C'est aussi se réunir, avoir des règles sportives d'organisation communes. Elles doivent faire consensus. J'ai retenu qu'il y avait un besoin, une exigence, de transparence. C'est, effectivement, le lieu de la démocratie, et heureusement, tant mieux.

Le deuxième mot c'est la passion. Je vois que beaucoup sont passionnés. C'est de l'engagement. Beaucoup d'entre vous sont bénévoles. C'est aussi prendre du plaisir. J'ai vu que vous récompensiez les jeunes. C'est aussi du plaisir à nager ou à effectuer l'ensemble de vos activités. Vous vous réunissez pour organiser les activités pour le plaisir d'un certain nombre de vos adhérents. C'est surtout de la satisfaction. Si vous êtes ici, c'est que vous y trouvez une certaine satisfaction.

La formation, c'est le maître mot. Je ne pouvais pas non plus évoquer ce mot sans penser aux 40 % de l'ERFAN. J'en suis d'autant plus ravi, en tant que chef du pôle formation, certification et emploi, à la DRAJES. Je suis en relation régulière avec l'ERFAN. Bravo pour Qualiopi. La formation c'est le rôle de vos Fédérations, de vos clubs, des Comités, de la Ligue. La formation, dans une Fédération, se décline à tous les niveaux. C'est, d'abord, former des pratiquants et des pratiquantes. C'est former des sportifs à la compétition, aux règles. Le sport c'est se soumettre volontairement à des règles de jeux. C'est, aussi, former des Arbitres, des Juges, des éducateurs, des intervenants, des entraîneurs. C'est aussi former des dirigeants, parce qu'une Fédération c'est aussi une pérennité qui se trouve parmi les futurs dirigeants qui viendront prendre le relai de ceux qui ont monté les Fédérations.

Voilà pour ces trois mots, partage, passion, formation, si souvent évoqués au cours de cette Assemblée.

Je vous remercie de m'y avoir convié."

INTERVENTION DE PHILIPPE BRIOUT A L'ATTENTION DE JULIEN HENAUT PRESIDENT DE L'ENC

"A ma demande, la Fédération Française de Natation a décidé de réintégrer le Meeting de la Liberté en tant que Meeting National, pour cette année. Nous avons eu un petit problème d'instruction du dossier.

Je remercie le Comité Directeur de la Fédération, de ce dernier mercredi, d'avoir accepté de réintégrer le Meeting de la Liberté, comme étant le 22^{ème} Meeting labellisé, en France, pour 2024.

Je vous invite à vous y rendre, c'est une belle compétition."

RECOMPENSES DES DIRIGEANTS PHILIPPE BRIOUT

Philippe BRIOUT procède à la remise des récompenses fédérales :

➤ **BESNIER Anne** - Cherbourg Aquasanté - **médaille de vermeil**

"Je connais bien Anne, Présidente d'Aquasanté. Précédemment, elle a longtemps été Présidente de l'AS Cherbourg. Elle fait, dans le domaine de la santé, un travail remarquable et sincère. Il y a une particularité historique à l'AS Cherbourg, je parle d'Anne et de mon amie Lysiane, qui ont un franc-parler qui m'a toujours beaucoup amusé. J'ai compris, effectivement, qu'il faut que l'on fasse plus encore. Je tenais, justement, à faire en sorte que tu puisses être récompensée, pour ton parcours. Je ne vous en ferais pas l'historique, parce qu'il serait trop long. Elle est engagée sur la natation depuis 1994. Elle a, également, été le médecin de la Ligue pendant de nombreuses années. Elle réalise de la formation pour le sport santé."

➤ **DUGAY Huguette** - CS Carentan Natation - **médaille d'argent**

"Je connais Huguette de longue date. Elle fait partie de mon territoire, la Manche. Elle est dirigeante, bénévole, officielle, au CS Carentan Natation. Elle a un grand parcours dans la natation, depuis environ 36 ans. J'ai un peu l'impression de l'avoir toujours connue sur le bord des bassins. Elle l'était déjà, à l'époque de la natation d'été, avec Jacky MAILLARD et Guy DUPONT, ancien Président de la Ligue."

➤ **LEGALLE Marcel** - Espérance Vaillante de Granville - **médaille d'argent**

Absent

➤ **Fabrice COIGNET** - CN Le Havre - **médaille de bronze**

"Il est engagé dans ce grand club du CNH, sur le Water-Polo. Je vais profiter de cette occasion, pour annoncer que tu m'as promis 1.400 licences, cette année. Il y a du travail pour l'ensemble des clubs de plus de 1.000 licences. Le CNH mène une campagne très solidaire dans la licenciation, depuis quelques années. Ils sont passés de 300 licences à 1.145, cette année. Je te remercie vraiment, pour ton engagement, sur le Water-Polo, aux côtés de Jean Baptiste, et ta présence à la Ligue, en tant qu'élu."

➤ **MARQUET Philippe** - Nager Normandie - **médaille de bronze**

"Philippe fait partie de Nager Normandie, le club adossé à la Ligue et qui n'a pas d'activités en termes de développement. Il était, précédemment, Président du club de Saint Valery en Caux, piscine malheureusement fermée, malgré l'énergie qu'a pu développer Philippe, dans la création de ce club particulièrement dynamique. Vous le voyez souvent sur le bord du bassin, à la chronométrie, avec l'équipe d'Hervé LESTURGIE. Dans ce mandat, il y a ça aussi et je suis très fier d'avoir complètement stabilisé cette équipe de la chronométrie, avec du matériel performant. Philippe est celui qui répare les caisses, qui les monte, qui fait en sorte que tout fonctionne. Tout cela demande beaucoup d'énergie. Lorsque vous partez de la piscine, après la compétition, vous avez hâte de rentrer chez vous. Philippe, lui, démonte le matériel, charge le camion, retourne au local pour décharger et va rendre le camion au loueur. Sa journée se termine 3 heures après les autres. Merci beaucoup pour ton engagement."

➤ **POIROT Dominique** - Espadon de Grand Quevilly - **médaille de bronze**

"Vous l'avez vu tout à l'heure, pour le rapport des officiels, le spécialiste de la synthèse. Il fait partie de cette équipe des Juges. Il travaille en binôme avec Brigitte GOSSELIN. Ce sont des fonctions, on le redit tout le temps, sans flagornerie, qui demandent beaucoup d'investissement. C'est essentiel pour notre fonctionnement. Merci Dominique pour le travail que tu fais en la matière."

➤ **BOURGOISE Michèle** - AS Cherbourg Natation - **diplôme**

"Elle fait partie des personnes que j'ai vues très tôt en natation, dans ma vie. Je me dois d'être sincère avec toi. La récompense que l'on te propose, c'est un diplôme. J'ai voulu, à travers celui-ci, régler une anomalie. Encore une fois, ton engagement est de très longue date, à l'AS Cherbourg. Tu mènes un travail remarquable. C'est presque incorrect de ne te remettre qu'un diplôme, aujourd'hui. Je m'en excuse vraiment. Ça veut dire qu'il y a des choses qui ne se sont pas validées à certaines périodes, je ne sais pas pourquoi et ça ne m'intéresse pas. Je voulais te dire, très sincèrement, la reconnaissance que j'ai pour toi en tant que personne et pour le travail que tu fais au sein du club de l'AS Cherbourg. Merci Michèle."

➤ **CROUIN Céline** - Val de Reuil Natation - **diplôme**

"Céline, je te renouvelle mes remerciements pour la qualité de ton accueil, tout autant dans les compétitions que pour notre Assemblée, aujourd'hui. Merci beaucoup. Nous t'encourageons à poursuivre ton engagement dans la natation. Reçois, également, ce bouquet pour te remercier de ton accueil du jour."

➤ **DENEUVE Michel** - Club des Vikings de Rouen - **diplôme**

"Je peux formuler les mêmes regrets que pour Michèle BOURGOISE. Je m'excuse sincèrement, de ne te remettre qu'un diplôme. Je pense que ton parcours en natation mérite beaucoup mieux. Tu es toujours sur les bords des bassins en tant qu'officiel, toujours disponible. C'est une personne qui fait du bien quand on la rencontre. Il fait preuve d'une bienveillance extraordinaire pour les gens. J'aurais préféré te remettre quelque chose d'un peu plus persistant qu'un diplôme, néanmoins, je suis très heureux de te le remettre. Je suis admiratif de ton parcours. Pour information, il fêtera ses 85 ans après-demain et il nage toujours régulièrement. Bravo Michel."

➤ **FARBOS Thérèse** - CN Deauville - **diplôme**

"Là encore, je vais tenter de réparer une anomalie. Thérèse a été Présidente du CN Deauville pendant de nombreuses années. J'ai eu la chance de la rencontrer, lorsque nous avons organisé l'Assemblée Générale de la Fédération Française de Natation, à Deauville, en 2019. Très souvent, lorsque je vois les collègues dans les couloirs de la Fédération, ils me disent que s'il ne fallait se souvenir que d'une seule AG, ce serait celle de Deauville, pour la qualité de son organisation. Thérèse n'y est pas étrangère. C'est une personne qui a un parcours exceptionnel, que ce soit sur le plan professionnel, en tant qu'élue, que bénévole associatif. Je suis très heureux de vous remettre cette récompense."

➤ **LESUEUR Bruno** - Marsouins d'Hérouville - **diplôme**

"Bruno est dirigeant des Marsouins d'Hérouville, investi en natation depuis quelques années. Il est, également, Trésorier du CD14. Il est membre du Comité Directeur de la Ligue de Normandie."

➤ **LUCAS Bruno** - CNP Saint Lo - **diplôme**

"Bruno prend sa retraite d'entraîneur. Ce diplôme est là encore une réparation. J'ai rencontré Bruno, il y a bien longtemps, alors qu'il était entraîneur du CN Coutances. Je pense être pour quelque chose s'il a été si longtemps entraîneur du CNP Saint Lô. Je me souviens de nos discussions sur ce choix de parcours. Je note, également, le travail fait dans le cadre du département de la Manche, mais aussi de la Ligue de Normandie, notamment sur les comptes rendus sportifs, toujours très exhaustifs et très complets. Tu m'excuseras, également, de ne te remettre qu'un diplôme. Tu devrais recevoir la médaille d'argent, voire d'or. Toutefois, cette récompense est très sincère et reconnaissante."

Bruno LUCAS : "C'est vrai que, quasiment jour pour jour, cela fait 30 ans que je suis entraîneur en Normandie, d'abord à Coutances, puis à Saint Lô. Tout à l'heure, j'ai entendu les mots concurrents et partenaires. Il ne faut pas que le mot concurrent fasse peur. En étant à Coutances, entraîneur concurrent de Philippe, nous avons su organiser des stages en commun. La concurrence a eu l'émulation saine de tirer tout le monde vers le haut. Il faut continuer dans cet état d'esprit au niveau départemental, régional et national."

Philippe BRIOUT : "Propos totalement partagés."

➤ **MASSE MESNIL Delphine**- EN Caen - **diplôme**

Absente

➤ **PELLETIER Martine** - Olympique Argentan - **diplôme**

"Martine porte la natation ornaise depuis déjà quelques années. Elle est Présidente de l'Orne, licencié de longue date à l'Olympique d'Argentan, aux côtés de son mari, Président du club. Je note qu'il y a une croissance du nombre de leurs licenciés. L'Orne est dans la bonne direction pour retrouver un nombre de licenciés qui correspond à son département. C'est un plaisir de te remettre ce diplôme."

➤ **RAS Philippe** - Dauphins Caux Natation - **diplôme**

"Philippe est licencié aux Dauphins Caux Natation, dont il est le Président. Il est, également, un membre très actif du Comité Départemental de Seine Maritime, où il occupe la fonction de Trésorier. Il est très engagé sur la Natation Artistique, aux côtés de Claire Marie DEPAUW, en tant que responsable de la Commission. C'est avec grand plaisir que je te remets, aujourd'hui, ce diplôme fédéral, pour l'ensemble de ton travail."

➤ **SOUDAY Frédéric** - Requins Couronnais - **diplôme**

"Frédéric est Président des Requins Couronnais. On ne se connaît pas depuis très longtemps. Néanmoins, je note qu'il a un courage extrême, déjà pour mener à bien cette fonction, où il faut avoir un esprit d'intérêt général du bénévolat. En plus, lorsque les éléments sont très compliqués, que l'on en arrive à ne plus avoir de bassin, sans savoir ce qui va se passer, il faut faire preuve de courage. Je te félicite pour le travail que tu fais, pour la présence de la natation à Grand Couronne. Je te souhaite de pouvoir trouver des conditions de développement un peu plus propices dans les mois qui viennent. Je tiens à souligner, également, que lorsque l'on va à Grand Couronne en compétition, même si, malheureusement, nous n'y allons plus depuis quelques mois, nous y sommes toujours accueillis dans d'excellentes conditions. Sincèrement, un grand merci."

Frédéric SOUDAY : "Merci pour cette récompense. Je la dédie au club, parce que c'est lui qui nous porte pour pouvoir proposer aux nageurs et aux enfants, en général, de faire des compétitions. Nous sommes toujours prêts à aider la Ligue. C'est le rôle des clubs de faire que tout se passe pour le mieux. C'est vrai, qu'avec la fermeture de Grand Couronne nous avons des soucis. Nous sommes, actuellement, hébergés sur Elbeuf. Nous avons aussi des soucis financiers, parce qu'il faut louer les lignes. C'est un autre problème mais que nous devons faire remonter parce qu'il est compliqué de gérer ça tous seuls. Je trouve que la métropole de Rouen devrait faciliter les difficultés financières des clubs."

Philippe BRIOUT : "C'est un sujet que nous traiterons lors de notre prochain Conseil d'Administration."

Philippe BRIOUT poursuit avec les récompenses régionales :

➤ **CREANCE Pascale** - EN Caen - **médaille d'or**

Absente

➤ **LAMBERT Stéphane** - EN Caen - **médaille d'or**

"Une médaille d'or régionale, au titre de son action au sein de l'EN Caen, mais aussi du Comité du Calvados. Il est également Juge Arbitre sur les compétitions du Calvados."

Les médailles d'or fédérales, sont remises lors des Assemblées Générales de la Fédération. Les diplômes, médailles de bronze et médailles d'argent régionales, sont remis par les Comités Départementaux.

QUESTIONS DIVERSES

Jean Paul MADELENAT : "Je voudrais vous parler de sport et d'avenir. Il en est un que nous n'avons pas évoqué aujourd'hui, parce qu'il n'est pas dans les rankings actuels. Il s'agit du sport de fou. Quand on me dit que je suis fou, je réponds que j'ai l'avantage de le savoir. Je parle de la nage hivernale et de la nage en eau glacée. Notre belle région compte des nageurs de Rouen, de Caen, de Granville et nous, les petits poucets de la Manche. J'ai 5 titres de champion du monde para en eau glacée. Depuis le mois de septembre, j'ai 3 records inscrits au Guinness Book, sur le 50, le 100 et le 500 nage libre. Je suis très malheureux, par ce que le 1.000 mètres, épreuve phare de la discipline, que j'ai réalisée aux Championnats de France à Megève, parce que l'eau était à 5,1°, ce qui a invalidé ma performance. Il en est de même sur le 250 mètres, nagé aux Championnats du Monde de Samoëns, l'eau étant à 3,7°, au lieu de 4,10°.

Je voudrais que tout le monde comprenne bien que ce sport n'est pas encore officiel mais qu'il a été organisé en France, par la FFN. Il sera certainement, en démonstration, lors des prochains Jeux Olympiques et Jeux Para Olympiques d'hiver.

Le représentant officiel de l'eau froide, de la Fédération, c'est Jacques TUSET.

Mon prochain objectif, c'est la définition de la durée de vie d'un record, en espérant que je l'aurais tout comme les prochains. J'invite tout le monde à faire de même, à stimuler les jeunes. Bien évidemment, il faut prendre toutes les précautions nécessaires, puisque l'on ne va pas dans l'eau froide comme cela pendant un certain temps.

Nous porterons nos léopards au niveau national et le drapeau français au niveau international.

Il sera intéressant de savoir si, un jour, cette discipline deviendra un sport officiel, auquel les Normands pourront participer."

Philippe BRIOUT : "C'est un véritable plaidoyer pour la natation en eau froide et glacée. A la question de savoir si la discipline sera présente lors des prochains jeux, je n'ai pas la compétence pour répondre. J'entends bien le plaidoyer en faveur de cette activité, qui est organisée par la Fédération. Je ne suis pas au clair avec la situation juridique de ce sport, au regard de la Fédération et de l'Etat. Je prends note."

Michel REMY : "Je suis l'entraîneur d'Andelle Natation. J'ai une question à propos des Interclubs TC de Granville. Nous avons une équipe féminine qualifiée sur la compétition régionale. Elles ne peuvent pas se permettre de partir un week-end entier pour cette compétition, qui nécessite 3 heures de route. Il n'y aurait pas de problème pour l'étape départementale qui ne se déroule que le dimanche. D'un point de vue financier, c'est une dépense supplémentaire, pour le repas du soir et l'hôtel, sans compter l'entraîneur et les officiels. Nous souhaitons déclarer forfait pour Granville. Il serait dommage de nous pénaliser pour cette raison. C'est d'ailleurs, chaque fois, organisé côté ouest de la Normandie, ce qui nous oblige à faire beaucoup de route."

Philippe BRIOUT : "Nous avons un territoire assez vaste, même si nous sommes une petite région, géographiquement parlant. J'entends bien ces problèmes de déplacement, de frais de fonctionnement. La seule chose que je peux vous dire, c'est que l'on appliquera strictement le règlement. En l'occurrence, si l'on ne participe pas, avec l'équipe première, en régional, on ne peut pas descendre en départemental."

Sébastien GANDELIN : "La règle est simple, l'équipe ne sera pas autorisée à nager au niveau départemental."

Michel REMY : "Nos nageuses vont donc être sanctionnées, puisqu'elles ne pourront pas nager."

Sébastien GANDELIN : "Je vais être cash. La sanction, c'est toi qui la prends en n'engageant pas tes nageuses."

Philippe BRIOUT : "Ce que j'attends de vous, en tant qu'entraîneur, c'est une certaine éthique. Il y a des règlements, ce qui n'est pas surprenant dans le sport. Vous avez complètement le droit de ne pas les partager, mais mon rôle c'est de le faire appliquer. Je suis désolé pour vous, je comprends votre frustration. Ce sont souvent des questions qui se posent lorsque le club est en croissance, ce qui est votre cas. Il se qualifie à l'échelon supérieur, ce qui induit toujours des frais de déplacement supérieurs."

Michel REMY : "Nous n'avons pas de subventions supérieures."

Philippe BRIOUT : "C'est à voir avec votre collectivité locale. Bien souvent, dans ces collectivités, pour moi-même en faire partie, et instruire régulièrement les dossiers, bien souvent lorsque l'on progresse sportivement, il y a aussi une croissance des subventions."

Michel REMY : "L'an passé, c'était le cas de 4 équipes qui ont nagé au niveau départemental."

Philippe BRIOUT : "Est-ce que vous croyez que je dois déroger au règlement de la Fédération Française de Natation ?"

Michel REMY : "Non, ce n'est pas ce que je demande. Je dis simplement que cela s'est fait l'an dernier."

Philippe BRIOUT : "Donc vous avez répondu."

Hervé LESTURIE : "Je ne serais pas présent, lors des Championnats Régionaux du 16 décembre prochain. Je vous invite tous et toutes, à cette date, à vous connecter sur le Live FFN, sur le Facebook du CD76, pour encourager notre équipe benjamine fille, qualifiée en finale de la Coupe de France. Nous visons le top 10."

Philippe BRIOUT : "Bravo au département de Seine Maritime."

CLOTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Philippe BRIOUT clôture l'Assemblée Général Ordinaire.

L'Assemblée Générale est levée à 12h30

Philippe BRIOUT

Brigitte GOSSELIN

